



مؤسسة خطوات  
التقرير السنوي لعام  
٢٠١٨



PACES



خطوات

WWW.PACESCHARITY.ORG

## جدول المحتويات

|    |                                 |
|----|---------------------------------|
| ١  | رسالة المؤسس                    |
| ٢  | عن مؤسسة خطوات                  |
| ٣  | أهداف المؤسسة                   |
| ٣  | الاستدامة                       |
| ٥  | التوسع الجغرافي                 |
| ٦  | نتائج البرنامج في دورة عام ٢٠١٨ |
| ١٢ | أبرز الانجازات                  |
| ١٦ | جديد البرنامج                   |
| ١٩ | المتابعة والتقييم               |
| ٢٠ | نظرة مستقبلية                   |
| ٢٢ | القوائم المالية                 |
| ٢٥ | القيادة                         |
| ٢٥ | الشركاء والجهات المانحة         |

## رسالة المؤسس

أعزائي الكرام،

لقد خططنا لمشاركة ٤ فرق في كأس النرويج في عام ٢٠١٨، ولكن نظرا لوجود بعض العوائق اللوجستية الخارجة عن إرادتنا، تمكنا فقط من أخذ فريقين. على الرغم من خيبة أملنا في البداية، فإن أداء الفريقين ونتائجهم كانت أكثر من تعويض عن النكسة فقد تأهل فريق البنات للربع النهائي ولكن للأسف خسروا بركلات الترجيح وتأهل فريق الأولاد للنهائي وخسروا امام نظيرهم بهدف ذهبي في الوقت الإضافي من المباراة.

لكن الانتصار الحقيقي كان رؤية حسن تعامل اطفالنا مع بعضهم والصورة الرائعة التي رسموها عن فلسطين وعن المؤسسة، فقد استطاعوا ان يعكسوا الروح الحقيقية لخطوات والتي انبثقت من خلال روحهم الرياضية وسلوكهم المثالي وجهودهم الدؤوبة في الملاعب وخارجها، وهذا ما اشعرنا بالفخر.

جميع ما ذكر هو مصدر إلهامنا للسعي وراء حلمنا مع فرق دوري أبطال أوروبا. وعلى الرغم من صعوبة الأمر، إلا أن بعض الأبواب بدأت بالانفتاح قليلاً ونحن على أمل ان المزيد من الأبواب ستنتفتح لانه حلم يستحق السعي وراءه.

على صعيد المؤسسة، نحن نواصل جهودنا في تعزيز منظومة حوكمة المؤسسة وإدارتها العليا. في عامنا الماضي، تم تعيين عضوة جديدة في مجلس الأمناء مما جعل تكوينه ٣ اناث و٣ ذكور، وتم توظيف نساء رياديات في منصبتين أخريين تكميلاً لمسعانا في تحقيق المساواة بين الجنسين.

اما بالنسبة للبرنامج في عام ٢٠١٨، استطاعت المؤسسة الوصول الى عدد اكبر من الأطفال في مخيمات اللاجئين وفي المجتمعات النائية والمهمشة، وبناء شراكات مع مؤسسات محلية بهدف خلق فرص عمل لخريجي خطوات.

في الختام، وبالنيابة عن زملائي والمدربين والأطفال، أود أن أعرب عن امتناني العميق لمانحي المؤسسة على دعمهم وثقتهم بمؤسستنا.

مع كامل احترامي،

**هاني قطان**

**المؤسس ورئيس مجلس الامناء**



# عن مؤسسة خطوات

# أهداف المؤسسة

- تحسين مهارات الحياة الأساسية للأطفال من خلال البرامج الرياضية والأنشطة التعليمية ليصبح الأطفال مواطنين فاعلين في مجتمعاتهم
- تطوير المهارات الوظيفية للمدرّبين والمدرّبات
- بناء قدرات الشركاء المحليين ليكونوا جزء من التنمية المستدامة في مجتمعاتهم من خلال تنفيذ برامج رياضية
- توفير فرص جندرية متساوية في مجال الرياضة

تأسست مؤسسة خطوات لتشجيع رياضة الأطفال عام ٢٠٠٦ في المملكة المتحدة بهدف توفير برامج رياضية صحية للأطفال ذكور وإناث من عمر ٧-١٦ عامًا في فلسطين والأردن ولبنان مع التركيز على مخيمات اللاجئين والمناطق الأكثر تهميشاً. توفر المؤسسة ابتداءً من شهر آذار لنهاية شهر تشرين الثاني من كل عام بدائل حضارية للأطفال تشجعهم على تغيير سلوكهم نحو الأفضل وتتيح لهم فرصة التواجد في مكان آمن لتمضية أوقات فراغهم بعيداً عن الشوارع.

تقدم مؤسسة خطوات للأطفال برامج رياضية وذلك لتشجيعهم على تطوير سلوكهم نحو الأفضل، وتنمية قدراتهم العقلية والبدنية وتطوير أدائهم الأكاديمي وتوسيع مداركهم الثقافية والتربوية. بالإضافة الى ذلك، تقدم المؤسسة برامج مكملّة للبرنامج الرياضي، حيث تقوم على إعداد وتنفيذ برامج تضمن حياة صحية أكثر تكاملاً وتناغماً وذلك بالتعاون مع شركاء عدة. تتضمن هذه البرامج دورات توعوية حول الصحة والنظافة الشخصية والعامة، بالإضافة الى نشاطات للتوعية بأهمية البيئة وكيفية الحفاظ عليها.

في الوقت الذي يمثّل البرنامج الرياضي جوهر المؤسسة فإن رؤية خطوات تمتد الى أبعد من ذلك حيث تقوم المؤسسة ببناء قدرات الافراد من خلال تدريب وتوظيف القادة في المجتمعات المحلية كمدرّبين لتقديم البرامج الرياضية وتعمل المؤسسة وبشكل دوري وثابت على تزويد المدرّبين والمدرّبات بدورات وورش عمل فنية وتربوية من أجل تطوير ادائهم وإعدادهم لمستقبل مهني مستديم. بالإضافة الى ذلك، تقوم المؤسسة ببناء شراكات مع اندية ومراكز رياضية محلية في المناطق المهمشة والتي تساعد في تطبيق البرنامج عن طريق التواصل مع الفئات المستهدفة من أطفال ومدرّبين.

منذ التأسيس، نجحت خطوات الوصول الى أكثر من ٣٠,٠٠٠ طفل و٢,٠٠٠ مدرب وأكثر من ١٠٠ نادي ومركز رياضي من المهمشين اجتماعياً واقتصادياً وتحقيق نسبة متساوية بين الأطفال الذكور والإناث وصلت الى ٥٠٪ لكليهما في كل دورة للبرنامج الرياضي.

## الاستدامة

تم تقييم وتعزيز برنامج خطوات على مر السنين لضمان أقصى فائدة للمستفيدين وأفضل استخدام للموارد والاستدامة والاستمرارية، حيث تقوم المؤسسة بإدارة وتنظيم البرنامج الموحد في كل من فلسطين والأردن ولبنان في نفس الوقت من كل عام ويتم تحديد حجم التشغيل والموارد المطلوبة في كل بلد بناء على عدد المستفيدين من خلال دورة البرنامج في ذلك العام.

يشارك الأطفال والمدرّبين ومساعدتي المدرّبين والشركاء المحليين المنتسبين الى البرنامج بأنشطة رياضية وتعليمية وبرامج لبناء القدرات، وقد صمم نموذج البرنامج بحيث يضمن إعادة مشاركة المستفيدين مع اكتمال كل دورة:

- يتم إعادة تسجيل الأطفال في كل دورة حتى بلوغ سن ال ١٦ عام
- يتم دعوة الأطفال الخريجين للانضمام الى البرنامج كمساعدين للمدرّبين بعد تخرجهم
- يتم ترقية مساعدي المدرّبين إلى مدرّبين رئيسيين عند حصولهم على المؤهلات المطلوبة
- يتم دعوة المدرّبين والأندية الشريكة للانضمام الى البرنامج في بداية كل دورة تدريبية جديدة، مع مراعاة أدائهم في الدورة السابقة

"أصبحت كرة القدم هوايتي المفضلة، وأنا أتطلع الى التدريبات الرياضية من خطوات أكثر شيء".

منى عليان  
أطفال خطوات – فلسطين

## التوسع الجغرافي

في عام ٢٠١٨ تم تنفيذ برنامج خطوات في المناطق التالية:

### فلسطين

البيرا  
بيت لحم  
مدينة غزة  
الخليل  
جنين  
أريحا  
القدس  
نابلس  
رام الله  
سلفيت  
طوباس  
طولكرم  
قلقيلية

### الأردن

عمان  
البلقاء  
البقعة  
اربد  
الجيزة  
جرش  
مادبا  
المفرق  
الرصيفة  
سحاب  
الزرقاء

### لبنان

بيروت  
البقاع  
صيدا  
طرابلس  
صور



"كنت أعتقد أنني لاعب هاوي للغاية انضممت إلى خطوات. يقوم المدرب بتحفيزي على تحسين مهاراتي الفنية والاجتماعية والشخصية. استمررت مع خطوات لمدة ٣ سنوات، وعندما تخرجت انضممت إلى نادي الوحدات الرياضي للعب باحتراف".

محيسن أبو جيله  
أطفال خطوات - الاردن

# قصة نجاح

## مجموعة نادي شباب الخليل الأولى للإناث في كرة القدم

في مدينة الخليل الفلسطينية لا تزال قضية التمييز بين الجنسين قائمة وتواجه الاناث تحديات كبيرة في حياتهم اليومية، حيث تمنعهم المعايير والقيود الاجتماعية والثقافية من مغادرة منازلهم والمشاركة في أي نشاط مع وجود فرص ضئيلة جدا لممارسة حياة طبيعية.

بعد سنوات من الشراكة مع نادي شباب الخليل الرياضي وبهدف تغيير العرف المجتمعي السائد، نجحت مؤسسة خطوات في فلسطين في انشاء مجموعة كرة قدم للإناث الأولى للنادي والتي اتاحت فرصة ل ٢٣ بنت تتراوح أعمارهم بين ٩-١٠ سنوات ومدرية ومساعدة مدرية شابات للاستفادة من برنامج خطوات مثل الذكور.

"توجد في الخليل فرص ضئيلة جدا للبنات لممارسة كرة القدم، ومع ذلك تمكنت مؤسسة خطوات من التغلب على جميع الحواجز الاجتماعية وتوفير برنامج رائع لهم. تأثير البرنامج عليهم رائع فعلا، أخيرا اصبح لديهم نشاطات تعليمية وترفيهية بناءة وامنة للانخراط فيها". اكدت المدرية غدير أبو سنيته - ٢١ عاما.

شاركت البنات في التدريبات الرياضية بواقع وحدتين مدة كل منها ساعتين اسبوعيا لمدة ٩ أشهر مما أدى إلى تحسين مهاراتهم الاجتماعية والفنية. وفي نهاية دورة البرنامج، شاركت المجموعة في نشاط "يوم فرح" والذي جمع أكثر من ٢٠٠ طفل وطفلة من شتى المناطق في فلسطين.

" نتوجه بالشكر لمؤسسة خطوات لإتاحة الفرصة لنا للمشاركة في البرنامج كمدربين وتوفير برامج وورشات عمل تدريبية لتحسين وتطوير مهاراتنا" اضافت أبو سنيته.



## نتائج البرنامج في دورة عام ٢٠١٨

### فلسطين

#### الأطفال

٤,١٣٢ طفل وطفلة استفادوا من البرنامج، شكلوا ٨٩ مجموعة للأولاد و٨٩ مجموعة للبنات  
٤٠٥ طفل وطفلة بلغوا من العمر ١٦ عاما بحلول نهاية الدورة التدريبية وتخرجوا من البرنامج  
٩,٤٦٠ وحدة تدريبية رياضية مدة كل منها ساعتين استفاد منها الأطفال  
٨ أولاد وه بنات شاركوا في بطولة كأس النرويج ٢٠١٨ الدولية  
٧٩٥ طفل شاركوا في بطولات محلية مصغرة  
١٨٩ طفل شاركوا في ٨ أنشطة تطوعية  
٥٤٨ طفل شاركوا في ٩ أيام فرح  
٥٣ من خريجي خطوات انضموا الى البرنامج كمساعدي مدربين  
١٢٧ طفل من خطوات يلعبون حاليا مع فرق ومنتخبات وطنية

#### المدربين

٣٥٦ مدربين ومساعدي مدربين ذكور واناث استفادوا من البرنامج، ٦١ منهم لديهم شهادات تدريب  
٤ دورات تدريبية فنية للمبتدئين ودورات متقدمة استفاد منها ٦٢ مدرب ومدرية ومساعديهم  
٤ ورشات لبناء القدرات قدمت ل ٦٥ مدرب ومدرية ومساعديهم

#### الشركاء المحليين

٦٥ شريك ونادي محلي استفادوا من البرنامج

"انا من سكان المخيم والحقيقة انه لدينا فرص قليلة للغاية للعب، أنا بشكر خطوات لتوفير أماكن آمنة لنا  
للالتقاء وممارسة الرياضة".

مرام أبو ربيع

أطفال خطوات - فلسطين



## الأردن

### الأطفال

١,٢٧٠ طفل وطفلة استفادوا من البرنامج، شكلوا ٢٨ مجموعة للأولاد و٢٨ مجموعة للبنات  
٩٥ طفل وطفلة بلغوا من العمر ١٦ عاما بحلول نهاية الدورة التدريبية وتخرجوا من البرنامج  
٣,١٥٢ وحدة تدريبية رياضية مدة كل منها ساعتين استفاد منها الأطفال  
٤ أولاد و٧ بنات شاركوا في بطولة كأس النرويج ٢٠١٨ الدولية  
٩٣٧ طفل شاركوا في ٤ بطولات محلية مصغرة  
٢٤ طفل شاركوا في نشاط تطوعي  
٢٧٦ طفل شاركوا في ٣ أيام فرح  
٨٢ طفل شاركوا في ٤ نشاطات توعوية عن الاسعافات الأولية والنظافة الشخصية  
٢٢ طفل من خطوات يلعبون حاليا مع فرق ومنتخبات وطنية

### المدرسين

١٠٢ مدرسين ومساعد مدرسين ذكور واثنا استفادوا من البرنامج، ٣٨ منهم لديهم شهادات تدريب  
٣ دورات تدريبية فنية للمبتدئين ودورات متقدمة استفاد منها ٥٤ مدرب ومدربة ومساعدتهم  
٣ ورشات لبناء القدرات قدمت ل ٦٧ مدرب ومدربة ومساعدتهم

### الشركاء المحليين

٢٠ شريك ونادي محلي استفادوا من البرنامج  
٣ ورشات لبناء القدرات قدمت ل ١٩ من منسقي الاندية الشريكة

## قصة نجاح

### كرة السلة في مخيم غزة هاشم

يتم تنفيذ برنامج خطوات من خلال الشركاء المحليين من اندية ومراكز رياضية في مناطق مختلفة في كل دولة. في عام ٢٠٠٩، توسع عمل المؤسسة في الأردن وصولا لمخيم غزة هاشم في مدينة جرش وتفعيل شراكة مع نادي غزة هاشم الرياضي بهدف الوصول الى أطفال المخيم حيث تم تشكيل اول مجموعة لكرة السلة لمجموعة أولاد بعمر ٨ سنوات. ومنذ البداية أظهرت المجموعة مهارات فنية عالية وكانت المجموعة دائما في المقدمة مقارنة مع مجموعات او نوادي أخرى.

في عام ٢٠١٨ تخرج الأولاد من برنامج خطوات مع بلوغهم سن ال ١٦ عام، ولكن هذا لم يمنعهم من الاستمرار في لعب كرة السلة. بعد ان اكتسب نادي غزة هاشم الخبرة الكافية لادارة البرنامج الرياضي من خلال الشراكة مع المؤسسة، تمكن النادي من دعم المجموعة واتاحت الفرصة للأولاد لمواصلة تدريباتهم وتمكينهم لتحقيق أهدافهم.

والجدير بالذكر انه يتم تجديد الشراكة بين مؤسسة خطوات ونادي غزة هاشم كل عام، حيث يصل عدد المستفيدين اكثر من ٨٠ طفل وطفلة من مختلف الاعمار و٨ مدرسين ومساعد مدرسين.



## لبنان

### الأطفال

١,٠٦٠ طفل وطفلة استفادوا من البرنامج، شكلوا ٢٣ مجموعة للأولاد و٢٣ مجموعة للبنات  
٨٠ طفل وطفلة بلغوا من العمر ١٦ عاماً بحلول نهاية الدورة التدريبية وتخرجوا من البرنامج  
٢,٧٩٢ وحدة تدريبية رياضية مدة كل منها ساعتين استفاد منها الأطفال  
طفل وطفلتان شاركوا في بطولة كأس النرويج ٢٠١٨ الدولية  
٤٩٩ طفل شاركوا في بطولات محلية مصغرة  
٦٤ طفل شاركوا في ٣ نشاطات تطوعية  
٩١٧ طفل شاركوا في ٤ أيام فرح  
١٥٣ طفل شاركوا في ٧ نشاطات توعوية عن الصحة والنظافة الشخصية  
٤ من خريجي خطوات انضموا الى البرنامج كمساعدي مدربين

### المدربين

٩٢ مدربين ومساعدي مدربين ذكور واثاث استفادوا من البرنامج، ٢٦ منهم لديهم شهادات تدريب  
٤ دورات تدريبية فنية للمبتدئين ودورات متقدمة استفاد منها ٧٠ مدرب ومدربة ومساعديهم  
٢ ورشتان لبناء القدرات قدمت ل ٤٢ مدرب ومدربة ومساعديهم

### الشركاء المحليين

١٦ شريك ونادي محلي استفادوا من البرنامج  
١ ورشة لبناء القدرات قدمت ل ١٥ من منسقي الاندية الشريكة

## قصة نجاح

### دوري الاكاديميات

شاركت مؤسسة خطوات في لبنان للمرة الاولى في أكبر بطولة كرة قدم للشباب "دوري الاكاديميات" التي أقيمت في بيروت عام ٢٠١٨. وقد جمعت البطولة فرق من مجموعات عمرية مختلفة من عدة أكاديميات ونوادي كرة قدم في جميع أنحاء لبنان، وكان فريق خطوات والذي شارك بفئة ٢٠٠٧ الفريق الفلسطيني الوحيد.

على الرغم من جميع التحديات التي يواجهها أطفال فريق خطوات الذين يعيشون في المخيمات اللاجئيين الا انهم تحدوا المصاعب وظهروا ثقتهم بأنفسهم العالية والروح الرياضية في كل مباراة وصولا الى الربع النهائي. وكانت المشاركة فرصة للأطفال للقاء نظائرتهم وتحسين مهاراتهم وفرصة للمدربين والاداريين لتعزيز مهاراتهم الإدارية والتنظيمية. بالإضافة للمشاركة بالدوري، نظمت المؤسسة بطولتين محليتين شارك فيها ٢١٩ ولد و٢٨٠ بنت من لبنان.

# أبرز الانجازات

## كأس النرويج

في شهر تموز ٢٠١٨، شاركت مؤسسة خطوات للمرة السابعة في بطولة كأس النرويج لعام ٢٠١٨ وهي أكبر بطولة كرة قدم للأولاد والبنات، حيث حصل ٢٧ طفلاً من فلسطين والأردن ولبنان على فرصة اللعب إلى جانب ١٥٠ فريق و ٣٠,٠٠٠ مشارك من جميع أنحاء العالم.

حققت فرق خطوات نتائج مثالية؛ فقد احرز فريق الأولاد المركز الثاني وتأهل فريق البنات للدور السادس عشر. والاهم من ذلك الروح الرياضية العظيمة التي أظهرها الفريقان على الملاعب وخارجها. فقد ساهمت الروح الرياضية التي غرست فيهم من خلال البرنامج في تطوير المهارات الحياتية الأساسية مثل اللعب النظيف والعمل الجماعي والانضباط والاحترام والمثابرة وغيرها المزيد.

"علمتنا خطوات المعنى الحقيقي للروح الرياضية، وأن سلوكنا في الملعب أهم من الفوز".

هشام المناصري

أطفال خطوات – لبنان



كانت الرحلة تجربة السفر الأولى والمشاركة الأولى في بطولة دولية لمعظم الأطفال المشاركين، ولذلك تم تنظيم ه معسكرات تدريبية لتعريفهم بالمهارات الحياتية والمهارات الفنية اللازمة أثناء سفرهم ولزيادة ثقتهم بأنفسهم وتدريبهم على كيفية إدارة أنفسهم.

خلال الرحلة، تعرف الأطفال على ثقافات مختلفة تعزز الحرية والشمولية وحصلوا على فرصة التعرف على أصدقاء جدد أثناء لعب كرة القدم في بيئة ممتعة وآمنة، وعاد جميع الأطفال بخبرات وعلاقات وذكريات رائعة لمشاركتها.

"التأثير الذي تحدثه خطوات على الكثير من الأشخاص والأطفال، هو تأثير استثنائي".

هناك شعشاعه

أصدقاء خطوات



## الشراكة مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي

واصلت خطوات الأردن شراكتها مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي في عام ٢٠١٨ حيث استفاد مدربي خطوات ومساعدتهم من تدريب متخصص تبعاً لمشروع "رياضة من أجل التنمية" الذي تم تنفيذه بتمويل من حكومة جمهورية ألمانيا الاتحادية العام الماضي.

استفاد من البرنامج ٣٩ مدرب ومدربة ومساعدتهم من ورش عمل بناء القدرات المقدمة والتي ركزت على المهارات الاجتماعية والفنية الأساسية للمدربين.

"تعلمنا من خلال ورشات العمل أهمية التحفيز الذهني الذي يساعد الأطفال على التركيز أكثر وكيفية دمج الفوائد الاجتماعية في الوحدات التدريبية وأهميتها. وتعد التغذية الرجعية التي نتلقاها بعد تنفيذ الوحدات التدريبية للأطفال مهمة جداً، حيث إنها تساعدنا على تحديد الدعم اللازم لهم".

محمد عيد الداية  
مدرب - خطوات الأردن



## مسار خطوات

بالتزامن مع بطولة كأس النرويج ٢٠١٨، قامت المؤسسة بتنظيم مبادرة مسار خطوات للمرة الثانية في النرويج والتي جمعت أصدقاء وداعمي المؤسسة من جميع أنحاء العالم بهدف دعم رؤية وأهداف المؤسسة وجمع التبرعات لدعم البرنامج.

على مدار ٧ أيام، حصل المشاركون على فرصة لتجربة المسارات المختلفة في النرويج والتواصل مع أطفال خطوات ومشاهدتهم يلعبون كرة القدم.

انتهت الحملة بنجاح، حيث تمكن المشاركون من جمع ٣٣٣,٨٤٠ دولار امريكي من التبرعات والتي ستسهم في تغطية تكاليف البرنامج المباشرة والتي شملت:

٥,٨٠٠  
وحدات تدريبية للأطفال على مدار  
٨ اشهر

قدمت ل

١٥  
نادية شريكة محلية

١٨٨  
مدربين ومدربات  
ومساعدتهم من الشباب

٢,٦٦٢  
طفل وطفلة من ٧-١٦ عام في  
مخيمات اللاجئين والمجتمعات  
المهمشة

بالإضافة الى تغطية تكاليف

٣٧٠  
طفل من ادوات رياضية

٦٨٩  
احذية رياضية للأطفال

٧١٥  
زي رياضي للأطفال

# جديد البرنامج

## التدريب المتخصص للموهوبين والموهوبات

قدمت المؤسسة دورات تدريبية متخصصة في كرة القدم وكرة السلة في عام ٢٠١٨ للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين ١٤ و ١٦ عامًا، بهدف تنمية وتطوير قدرات الاطفال الموهوبين والتعرف على امكانياتهم الحقيقية بالإضافة الى تنمية قدرات المدربين والفريق الإداري استعدادًا للمشاركة في بطولات محلية ودولية مستقبلية.

استفاد من التدريب المتخصص أكثر من ٤٠٠ طفل و١٠٠ طفلة في فلسطين والأردن ولبنان مع وجود خطة لتطوير منهج التدريب وشمل عدد أكبر من الأطفال في كل دورة تدريبية.

## تطوير المهارات الاجتماعية للمدربين

إدراكا من المؤسسة بأهمية إدراج عنصر المهارات الاجتماعية في البرنامج الرياضي، تم تطوير منهج متخصص وبرنامج تدريبي خاص بمدربي المؤسسة حول كيفية دمج المهارات الاجتماعية في الوحدات التدريبية الرياضية للأطفال. كان التركيز الرئيسي على مهارات الاتصال والعمل الجماعي والتفكير النقدي والإبداعي وكيفية تعزيز السلوك الإيجابي مثل التعاون والروح الرياضية والاعتماد على الذات. تضمن التدريب الأولي تطبيقات نظرية وعملية استفاد منه ٨ مدربين في الأردن.

"في خطوات لا نعمل فقط على تحسين مهاراتنا الفنية في تدريب الأطفال بل نلقى تشجيع ودعم متواصل لتحسين مهاراتنا الشخصية ويتم تزويدنا بالأدوات اللازمة للقيام بذلك".

**إسراء عوض**  
**مدربة - خطوات لبنان**

## المتابعة والتقييم

تعتبر دراسات المتابعة والتقييم الدورية أساسية لتقييم سير وإنجازات المؤسسة ومدى توافق المخرجات مع أهداف المؤسسة الرئيسية. من أهم نتائج دورة برنامج عام ٢٠١٨ ما يلي:

• لاحظ مدربي خطوات تغييرات إيجابية فيما يتعلق بالمهارات الفنية للأطفال، حيث أكد ٩٥٪ من المدربين تحسناً في مستوى لياقة الأطفال البدنية نتيجة التدريبات الرياضية

• لوحظ تحسن كبير فيما يتعلق بالمهارات الحياتية للأطفال والذي أدى إلى زيادة بنسبة ٩٤٪ في ثقتهم بأنفسهم وتواصلهم مع محيطهم، وزيادة بنسبة ٩٤٪ في التزامهم وانضباطهم ورغبتهم للعمل ضمن فريق

• أكد المدربون أهمية استمرارية برنامج خطوات حيث أكد ٩٣٪ من المدربين أن إيقاف البرنامج سيحرم الأطفال من ممارسة الرياضة في بيئة آمنة، وأكد ٩٢٪ منهم أن برنامج المؤسسة يفيد المجتمع بأكمله

• ساهم برنامج خطوات أيضاً في تطوير مهارات مدربي المؤسسة حيث أكد ٧٨٪ من المدربين أن البرنامج حسن من قدرتهم في المساهمة والتأثير إيجابياً في مجتمعاتهم المحلية وأكد ٩٠٪ منهم أنهم أصبحوا الآن أكثر قدرة على التخطيط لمستقبلهم وتحقيق أهدافهم

• فيما يتعلق بالشركاء المحليين، لاحظ ٨٨٪ من المدربين زيادة في قدرة الأندية والمراكز المحلية في خدمة مجتمعاتهم نتيجة شراكتهم مع المؤسسة وتوفير أنشطة مستدامة لكلى الجنسين وإيجاد فرص تعاون وشراكات محلية

"بدأت حياتي المهنية في التدريب مع خطوات. منذ انضمامي، تعلمت أن كرة القدم ليست مجرد رياضة وأننا بحاجة إلى التركيز على المهارات والقيم الاجتماعية والسلوكية عند تدريب الأطفال. أنا ممتن للغاية لجميع التدريبات والفرص التعليمية التي نتلقاها من المؤسسة، وأكبر شهادة لنا هي تواصل أندية وفرق المحلية أخرى لتدريبيها".

محمد البناسي  
مدرب - خطوات الأردن



# نظرة مستقبلية

تعتبر فئة الأطفال المنتسبين في برنامج خطوات أكبر شريحة من المستفيدين المباشرين، حيث تم تصميم البرنامج لإشراكهم بدءاً من سن ٧ سنوات ولغاية ١٦ سنة لينضموا بعدها الى زملائهم الخريجين.

في عام ٢٠١٤، أطلقت المؤسسة مبادرة لمنح خريجين خطوات الفرصة للانضمام الى البرنامج كمساعدي مدربين. وقد أثبتت المبادرة نجاحها حيث تساهم في استدامة البرنامج، ولكن بقي عدد المستفيدين من المبادرة محدود كل عام.

في عام ٢٠١٨ تم تطوير ٣ مبادرات أخرى مكملة للبرنامج الرئيسي بهدف افادة اكبر عدد من الخريجين والتي تحدد وتعالج التحديات التي تواجه الخريجين في المجتمعات المحلية المستهدفة. سيتم تنفيذ هذه المبادرات وتطويرها مع كل دورة برنامج والتي تشمل:

## اولا: تقييم أثر برنامج خطوات

لقياس مدى تأثير وفعالية برامج وأنشطة المؤسسة على الأطفال، أضافت المؤسسة تقييم لأثر البرنامج ضمن جهود المتابعة والتقييم في عام ٢٠١٨. شمل التقييم أكثر من ٥٠٠ خريج من خطوات من دورات برنامج عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ ودرس أوضاعهم الاجتماعية والاقتصادية الحالية. الهدف الرئيسي من الدراسة هو استخدام النتائج لتطوير مبادرات أخرى تخدم خريجي خطوات وتبسيط الضوء على أي تدخلات لازمة.

## ثانياً: بناء قدرات خريجي خطوات

استجابةً لمستويات البطالة المتزايدة في المناطق المهمشة ولتعزيز تكوين المهارات لخريجين خطوات، قامت المؤسسة في لبنان بإطلاق برنامج تجريبي قامت من خلاله توفير تدريب مهني لـ ٣٠ من خريجها بالتعاون مع الشركاء المحليين "جمعية البرامج النسائية"، حيث تلقى الخريجون ٤٠ ساعة من تدريبات الحلاقة وتلقت الخريجات ٤٠ ساعة تدريب في فنون الطهي. سيتم تطوير المبادرة وتطبيقها في كل من فلسطين والأردن ولبنان لإتاحة فرص عمل للشباب والشابات لممارسة مهن معينة.

## ثالثاً: منح خطوات الدراسية

تم إطلاق صندوق خطوات للمنح الدراسية عام ٢٠١٤ لتوفير فرص تعليمية للطلاب المتفوقين أكاديمياً في المناطق الأكثر تهميشاً في فلسطين والأردن ولبنان. منذ إطلاق البرنامج، استفاد ٥ طلاب من المنح المقدمة وتخرج اثنان منهم من جامعات مرموقة. في عام ٢٠١٩، ستقوم المؤسسة بإعادة إطلاق برنامج المنح الدراسية للأفراد المتفوقين الذين يتطلعون إلى إكمال تعليمهم.



The information provided here is not the full statutory accounts but is a summary of the information which appears in the full financial statements. These summarised figures may not contain sufficient information to allow for a full understanding of the financial affairs of the charity. For further information the full annual accounts, including the auditor's report, should be consulted. The Statement of Financial Activities and Balance Sheet has been translated into US Dollars from UK Sterling at the closing rate for the period. The full accounts have been audited and given an unqualified opinion.

The full accounts were approved by the Trustees on 10 April 2019 and a copy will be submitted to the Registrar of Companies. The auditor has issued an unqualified opinion on the full annual financial statements and on the consistency of the Councils' report with those annual statements. The report on the full annual financial statements contained no statement under section 2)498)(a) or 2)498)(b) or 3)498) of the Companies Act 2006.

 10.4.2019

H A M Al Qattan  
Trustee

Independent Auditors' statement to the Trustees of the Palestine Association for Children's Encouragement of Sports

We have examined the summarised financial statements of the Palestine Association for Children's Encouragement of Sports for the year ended 31 December 2018.

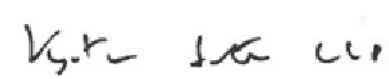
Respective responsibilities of trustees and auditors

The Trustees are responsible for preparing the summarised financial statements in accordance with applicable United Kingdom Law. Our responsibility is to report to you our opinion on the consistency of the summarised financial statements with the full annual financial statements and Trustees' annual report and its compliance with the relevant requirements of section 427 of the Companies Act 2006 and the regulations made thereunder.

We conducted our work in accordance with Practice Note 11 issued by the Auditing Practices Board. Our report on the company's full annual financial statements describes the basis of our opinion on those financial statements and on Councils' report.

Opinion

In our opinion the summarised financial statements are consistent with the full financial statements and the Trustees' Annual Report of the Palestine Association for Children's Encouragement of Sports for the year ended 31 December 2018, and complies with the applicable requirements of section 427 of the Companies Act 2006, and the regulations made thereunder.



Kingston Smith LLP  
Chartered Accountants and Registered Auditors  
Devonshire House  
60 Goswell Road  
London EC1M 7AD

٢٣ / ١٠ / ٢٠١٩

Charity No. 1117085

Comany No. 05840150

القوائم المالية

| Summary Balance Sheet as at<br>31 December 2018                                     | 2018<br>\$                           | 2017<br>\$                           | 2016<br>\$                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Fixed Asset                                                                         |                                      |                                      |                                      |
| Tangible fixed assets                                                               | 13048                                | -                                    | -                                    |
| Investments                                                                         | -                                    | -                                    | 443,747                              |
|                                                                                     | 13048                                | -                                    | 443,747                              |
| Current Assets                                                                      |                                      |                                      |                                      |
| Debtors                                                                             | 65255                                | 132,880                              | 91,708                               |
| Cash at bank and in hand                                                            | 654880                               | 314,119                              | 74,336                               |
|                                                                                     | 720,135                              | 446,999                              | 166,044                              |
| Creditors: Amounts falling due<br>within one year                                   | 720,135                              | (216,879)                            | (217,992)                            |
| Net Current Assets/(Liabilities)                                                    | 358,980                              | 230,120                              | (51,948)                             |
| Net Assets                                                                          | 372,028                              | 230,120                              | 391,799                              |
| Funds Balances                                                                      |                                      |                                      |                                      |
| Unrestricted Funds                                                                  | 372,028                              | 230,120                              | 391,799                              |
|                                                                                     | 372,028                              | 230,120                              | 391,799                              |
| Summary Statement of Financial<br>Activities For the year ended<br>31 December 2018 | Year to<br>31 December<br>2018<br>\$ | Year to<br>31 December<br>2017<br>\$ | Year to<br>31 December<br>2016<br>\$ |
| Income                                                                              |                                      |                                      |                                      |
| Voluntary income                                                                    |                                      |                                      |                                      |
| Cash donations                                                                      | 3,155,491                            | 2,721,549                            | 2,621,168                            |
| Gifts in-kind                                                                       | -                                    | -                                    | -                                    |
|                                                                                     | 3,155,491                            | 2,721,549                            | 2,621,168                            |
| Expenses                                                                            |                                      |                                      |                                      |
| Charitable activities                                                               |                                      |                                      |                                      |
| Direct sport and health activities                                                  | (2,478,942)                          | (2,566,317)                          | (1,932,259)                          |
| Project coordinators' salaries and<br>other administration expenses                 | (484,754)                            | (359,110)                            | (270,046)                            |
| Foreign exchange translation                                                        | 25,523                               | 55,553                               | (37,968)                             |
| Investment gains/(losses)                                                           | -                                    | 52,529                               | (17,980)                             |
| Accountancy fee                                                                     | (6,576)                              | (4,649)                              | (4,316)                              |
|                                                                                     | (49,852)                             | (47,206)                             | (25,554)                             |
| Audit fee                                                                           | (13,928)                             | (14,028)                             | (12,640)                             |
| Audit fee prior year under provision                                                | (5,054)                              | -                                    | 1,745                                |
|                                                                                     | (3,013,583)                          | (2,883,228)                          | (2,299,018)                          |
| Net movement in funds                                                               | 141,908                              | (161,679)                            | 322,150                              |
| Total funds brought forward                                                         | 230,120                              | 391,799                              | 69,649                               |
| Total funds carried forward                                                         | 372,028                              | 230,120                              | 391,799                              |

مجلس الأمناء

هاني قطان - المؤسس ورئيس المجلس  
ناهد أبو سنيته  
هيلين العريزي  
د. محمود بركات  
غسان نقل  
هيا قدومي

المجلس الاستشاري

**البحرين**  
تيموثي مطر  
  
**الأردن**  
سمو الاميرة لارا الفيصل  
علي الحصري  
د. غسان علمي  
مروان عطا الله  
عيسى حليبي  
بسام كنعان  
سمير مراد  
فيروز تقي الدين

**إيطاليا**  
فرانشيسكو بافوني

الشركاء والجهات المانحة

٢٠١٨ - ٢٠٢٠

**المملكة العربية السعودية**  
احمد الساري

**الإمارات المتحدة**  
رامي اصلان  
امجد حباس  
سامر خالدي  
ايمن خالق

**المملكة المتحدة**  
هاني قبلاني

**الولايات المتحدة**  
د. صفوان مصري  
عصام صلاح

DONORS

**Middle East**  
Saleh Al Hamad Al Mana Co  
Abdul Hameed Shoman  
Foundation  
CCC  
The Netherlands  
Representative Office to the  
Palestinian Authority  
Al Hussam Holding  
M. Dahleh Law Firm  
Abraaj Capital  
Capital Bank of Jordan  
Aramex International  
Bank al Etihad  
Al-Noor Foundation  
Shehadeh Law Firm  
Al Tamimi & Co.  
National Paints Factories Co.  
Ltd

Sayegh Group  
PADICO  
Nahas Law Firm, Beirut  
National Beverage Company of  
Palestine  
Birzeit Pharmaceutical Supply  
Co.  
Aman Foundation  
Arabia Insurance Company  
Talal & Maha Shair Foundation  
Optimiza  
Msquare  
Hikma Pharmaceuticals  
Al Jaber Engineering Llc  
Al -Gurg- Fosroc, Dubai  
Asian Football Development  
Project  
Salam International Qatar  
Rubicon Group Holdings  
Khalid Ali Alturki & Sons  
(Alturki)

ATICO Fakhreldin Group  
Shakour Abu Ghazaleh Endowment  
Fund  
PalTel Group Foundation for  
Community Development  
Al -Mal Capital  
T.Gargour & Fils Co  
Cairo Amman Bank  
Palestine Investment Fund (PIF)  
BB Holdings Sal  
Lin Scan  
Emirates Link Group  
Red Crescent Society of the United  
Arab Emirates  
Qatar Fund For Development  
Palestine for Development  
Foundation  
Autodesk Limited Middle East  
MACE Contractors Company LLC  
Fosam Company Ltd. - Saudi Arabia  
Bayt.com

Foundation  
Sookias & Sookias  
Clifford Chance  
Clyde & Co.  
War Child

PARTNERS

**Middle East**  
Oxfam  
The Hariri Foundation  
Lothan Youth Achievement  
Center (LOYAC)  
Injaz  
Sharek Youth Forum  
Augusta Victoria Hospital  
St. John Eye Hospital  
Amideast  
Microfund For Women  
SOS Children's Village  
Wi'am  
Defense For Children  
International  
Palestine Medical Relief Society  
Al-Riyadi Club

**North America**  
Mercy Corps  
The King Baudouin Foundation  
United Nations Development  
Programme (UNDP)  
World Emergency Relief

**Europe**  
Vitol Charitable Foundation  
HSBC  
Deutsche Bank  
Claranet Limited  
Forte Securities Ltd  
Berwin Leighton Painsler LLP  
Barclays  
Pembroke Capital  
Irish Aid - Department of  
Foreign Affairs & Trade  
The Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit  
GmbH (GIZ)  
The Linbury Trust  
United Nations Office on Sport  
for Development & Peace  
(UNOSDP)  
Tamari Foundation  
The Gothia Cup  
Trafigura Foundation  
OPEC Fund for International  
Development (OFID)  
Manchester City Football Club  
Europe Arab Bank  
The British Government  
Republic of France  
Norway Cup  
The Amjad and Suha Bseisu  
Foundation  
Foundation For International  
Education  
Asfari Foundation  
Symphasis Charitable

E.construct  
Al Fadl Trust  
Saba Consultants  
Arab Gulf Program for  
Development (AGFUND)  
NStyle International  
Arabian Company for  
Comforters & Pillows Ltd.  
Rawabi Holding  
The Pontifical Mission  
Astra  
Palestine Investment Bank  
Jordan Commercial Bank  
Abu Dhabi Commercial Bank  
GMS Holdings  
Sanad Law Group (in  
association with Eversheds)  
Bond Interiors  
Kolaghassi Capital Limited

**North America**  
Nike, Inc.  
The Coca-Cola Foundation  
Soros Fund Charitable  
Foundation (Matching Gifts  
Program)  
George & Rhonda Salem Family  
Foundation  
Converse Inc.  
Object DC  
Kiblawi Foundation  
Contrack  
The Boeing Company  
King & Spalding





[www.pacescharity.org](http://www.pacescharity.org)

[info@pacescharity.org](mailto:info@pacescharity.org)

@PACEScharity

