

# PACES

## ANNUAL REPORT 2021

A small step today  
for a brighter tomorrow

15  
YEARS



PACES خطوات

[WWW.PACESCHARITY.ORG](http://WWW.PACESCHARITY.ORG)



## TABLE OF CONTENTS

<b>LETTER FROM THE CHAIRMAN</b>	<b>1</b>
<b>ABOUT PACES</b>	<b>2</b>
About	
Mission	
Objectives	
Model	
Sustainability	
<b>2021 HIGHLIGHTS</b>	<b>6</b>
Outreach	
Sports for Development	
Extra-Curricular Activities	
Community Empowerment	
Talent Development	
<b>IMPACT PARTNERS</b>	<b>20</b>
<b>MONITORING &amp; EVALUATION</b>	<b>22</b>
<b>FINANCIALS</b>	<b>29</b>
<b>PACES NETWORK</b>	<b>31</b>
<b>DONORS &amp; PARTNERS</b>	<b>31</b>

info@pacescharity.org  
 www.justgiving.com/PACES  
 @PACEScharity



## LETTER FROM THE CHAIRMAN

Dear Friends,

After seemingly endless two years, we appear to be at the cusp of retuning to normality. As such, our sports programs have been in full swing in Palestine and Jordan since last June. However, in Lebanon where the challenges have been far greater, the restart was delayed, but we are now not too far away from resumption.

Thanks mostly to our management team we were able to support and assist many organizations, initiatives, and communities during the dark days of the pandemic. However, and gradually throughout 2022, we will either phase away that support to those who no longer need it, or shift to a sister foundation.

With travel restrictions behind us, we will resume our efforts to develop relationships and partnerships that will facilitate the development of exceptional players from our programs. We will also embark on other initiatives within **PACES** that would allow us to identify and encourage our children to develop their non-sports talents.

Profound gratitude to those who continued to support all our work over two hard years.

Sincerely,  
**Hani Qattan**  
Founder & Chairman



## ABOUT PACES

### ABOUT

Palestine Association for Children's Encouragement of Sports (**PACES**), is a UK based charity established in 2006, with the aim of providing healthy, structured after-school sports programs for Palestinian girls and boys ages 8-16 years living in refugee camps and most marginalized and vulnerable areas in Palestine, Jordan, and Lebanon.

Through its core Sports for Development program, **PACES** provides children with multiple educational benefits to help them thrive in their own communities. From March to November each year, children are granted an escape from being idle on the streets; an escape that is fun, healthy, and encourages participation and inclusion.

To attain a wider impact, **PACES** builds local capacity by training and hiring leaders in the local communities as coaches to deliver the sports program. Coaches receive training in multiple areas, and acquire a set of skills necessary to enhance their employability in the job market. **PACES** also partners with local clubs and sports centers situated in marginalized areas, which facilitate outreach and delivery of the program.

Since establishment, **PACES** has served over 30,000 children, 2,000 young female and male coaches, and over 100 local sports clubs. **PACES** programs promote gender equality, and have successfully reached and maintained a 50% female participation rate.

Since its establishment in 2006, **PACES** has served

**+30,000**

CHILDREN

**+2,000**

MALE & FEMALE  
COACHES

**+100**

LOCAL  
PARTNERS

## MISSION

Use sports as a tool to develop children's capacities to become active citizens within their communities, create healthy and safe environments for them, and provide fair opportunities for other members of the society in marginalized areas.

## OBJECTIVES

- To enhance children's life skills through sports programs and educational activities and empower them to become active citizens within their communities
- To enhance employability skills for young female and male coaches
- To improve the capacity of local partners to become part of the development of sustainable communities
- To provide equal opportunities for both genders in sports



## MODEL

During the annual program cycle, **PACES** children, coaches and assistant coaches, and local partners are engaged in different activities including sports, non-sports, extra-curricular, educational and capacity building activities. The **PACES** model is designed to ensure that beneficiaries re-engage in the program once a cycle is complete:



## SUSTAINABILITY

**PACES** program has been evaluated and enhanced over the years, to ensure maximum benefit to beneficiaries, best utilization of resources, sustainability and continuity.

The size of the operation and deployment of resources varies in each country depending on the number beneficiaries; nonetheless, **PACES** program is executed simultaneously every year and all beneficiaries receive equal opportunities. The relationship between **PACES** and beneficiaries is cultivated through the program to ensure their re-engagement in the program every cycle.

- Children are re-enrolled in the program every year, and graduate when they reach 16 years of age
- Children graduates are eligible to join the program as assistant coaches and volunteers
- Assistant coaches are promoted to coaches once they acquire required qualifications
- Coaches, assistant coaches and local partners are invited to re-join the program the next year, subject to their performance and evaluation



## 2021 HIGHLIGHTS

In early 2021, despite the continued uncertainty caused by the global pandemic and political instability in the region, **PACES** resumed its Sports for Development program in Palestine, Jordan, and Lebanon. A number of extra-curricular activities and capacity building activities were first introduced to re-engage with all beneficiaries, and later on in June, the sports training sessions fully resumed in Palestine and Jordan.

## OUTREACH

In 2021, **PACES'** program targeted communities in Palestinian refugee camps and clusters, and most marginalized areas in **22** cities and governorates across Palestine, Jordan and Lebanon.



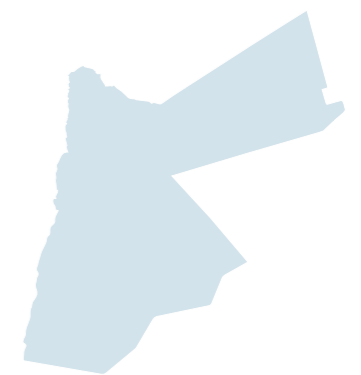
### PALESTINE

Bethlehem  
Gaza  
Hebron  
Jenin  
Jericho  
Jerusalem  
Nablus  
Qalqilia  
Ramallah  
Salfit  
Tubas  
Tulkarem



### LEBANON

Beirut  
Bekaa  
Tripoli  
Tyre



### JORDAN

Amman  
Balqaa  
Jerash  
Madaba  
Mafraq  
Zarqa

*“As a child, my teammates and **PACES** were my first home and my refuge from all the pressures of life and study, and I counted the hours until it was time for training. I wanted to rejoin this family to repay even a small part of the great deed that this home has given me. I joined as a volunteer for two years, doing my best to convey my experience in all its splendor and detail to children whom I also loved and saw as part of my family and eventually grew attached to. I told them about the most beautiful days I spent with **PACES**, I planted in them abundance, love and giving, and I encouraged them to be as I always aspired to be, a team player.”*

*Coach Murad Abdel Halim  
Anabta Sports Club, Palestine*

## IPACES SPORTS FOR DEVELOPMENT

**PACES** resumed its Sports for Development program in Palestine, Jordan, and Lebanon in June 2021, targeting more than 4,000 boys and girls, 399 coaches and assistant coaches, and 85 local partners. After being on hold for over a year, the program focused on improving children’s physical strength and technical skills and enhancing various life skills to help them adjust after a very challenging year. To achieve that, multiple trainings and workshops were given to coaches and local partners before the start of the program. These trainings included “Life after COVID” and “Life Skills Through Sports” which were developed by **PACES’** Learning Unit. The trainings focused on ways and tools to help children adapt to the new environment, maintain a healthy lifestyle, follow health protocols, and at the same time tend to children’s mental health. In addition, they provided support on how to incorporate life skills and values in children’s activities such as commitment, self-control, enthusiasm, respect and empathy, cooperation, trust, creativity, initiative and responsibility through sport

Similar to every year, children between 8-16 years of age living in marginalized areas and refugee camps were invited to join the weekly after-school sports sessions in football and basketball, and other sports and non-sports activities free of charge. Children were provided with uniforms, and all local sports clubs and centers were provided with tools and equipment needed for the activities. Through the sessions, children learned key life skills designed to help them interact and manage their lives independently, confidently, and effectively, and assist them in improving their socio-emotional skills.

Throughout the program cycle, coaches and assistant coaches also acquired technical and life skills from the different trainings and workshops offered by **PACES**, which are considered essential to improve their employability. Coaches and their assistants also received monthly compensation for delivering the sports sessions. All benefits combined resulted in improved well-being and enhanced socio-economic levels.



The program also benefited **PACES** local partners which include sports clubs and centres in different areas in each country. The role they were assigned to help deliver the program, increased their ability to serve the community and better implement the program.

The following table outlines collective results accomplished in 2021 in Palestine, Jordan, and Lebanon.

### • PROGRAM IMPACT

<b>OUTREACH</b>	<b>4,019</b> children between the ages of <b>8-16</b> benefited directly from the program, with <b>more than 50%</b> female participation	<b>399</b> young male and female coaches and assistants benefited from the program, <b>42%</b> of which are females	<b>85</b> community-based organizations and clubs helped facilitate the implementation of the program
<b>CHILDREN ACTIVITIES</b>	<b>6,045</b> two-hour weekly sports training sessions were delivered in football and basketball in Palestine and Jordan	<b>29</b> community work activities were conducted, where <b>311 boys and 273</b> girls volunteered	<b>10</b> fun day activities and tournaments were organized, benefiting <b>168 boys and 426 girls</b>
<b>COACHES &amp; ASSISTANT COACHES DEVELOPMENT</b>	<b>30</b> male and <b>25</b> female coaches and assistant coaches benefited from regular and advanced technical training sessions and workshops	<b>443 male and 371 female</b> coaches and assistant coaches benefited from life skills and other capacity building training	<b>24 male and 16 female</b> coaches and assistants obtained training certifications in 2021
<b>LOCAL PARTNERS</b>	<b>44</b> males <b>5</b> female local partner coordinators actively participated in different activities organized by <b>PACES</b>	<b>31</b> local partners took part in capacity building workshops	<b>78 girls’ groups and 72 boys’</b> groups were formed under <b>PACES</b> local partners exceeding 50% female participation rate
<b>SUSTAINABILITY</b>	<b>5</b> male and <b>9</b> female <b>PACES</b> graduates re-joined the program as assistant coaches, and <b>3</b> male and <b>3</b> female assistant coaches were promoted to main coaches	<b>290</b> coaches and assistant coaches were re-enrolled in the program for the next cycle	<b>63</b> local partners were invited to re-join the program for the next cycle





## SPOTLIGHT: LOCAL PARTNERS CAPACITY BUILDING

With the aim of supporting and empowering **PACES'** local partners in Palestine, Jordan and Lebanon, and developing their capacities and skills, **PACES** provided training workshops on financial and project management. A total of 31 local partners from local clubs and community organizations who contributed to the success of **PACES'** program since its launch participated in these workshops; 16 in Palestine, 10 in Jordan, and 5 in Lebanon.

*"The workshop truly benefited us as participants to better serve our clubs, which is positively reflected on the local community, and benefits us in managing our clubs and helps put us on the right track."*

*Abdelsalam Abed Rabbo  
Al-Taawon Club, Jordan*

## SPOTLIGHT: COACH DALIA NASR'S SUCCESS

The **PACES** model is designed to ensure that participants are continuously re-engaged with the program at the end of each cycle, graduates are often invited to join the program as assistant coaches, and after acquiring certain qualifications, can be promoted to head coaches.

This is the case for coach Dalia Nasr who started her journey with **PACES** at the age of 13 in Gaza and continued in her journey with **PACES** until she reached head coach. We are proud to report that Dalia signed a professional contract with the Saudi Flajj Women's Basketball Club. Dalia is considered the first professional Palestinian player in the Kingdom of Saudi Arabia and has been registered with the International Basketball Federation (FIBA).

*"I would like to thank **PACES** for giving me this opportunity, and commend the positive role played by **PACES** in marginalized areas in the Gaza Strip, especially targeting girls and encouraging them to play sports while providing all training supplies."*

*Coach Dalia Nasr  
Gaza Sports Club, Palestine*

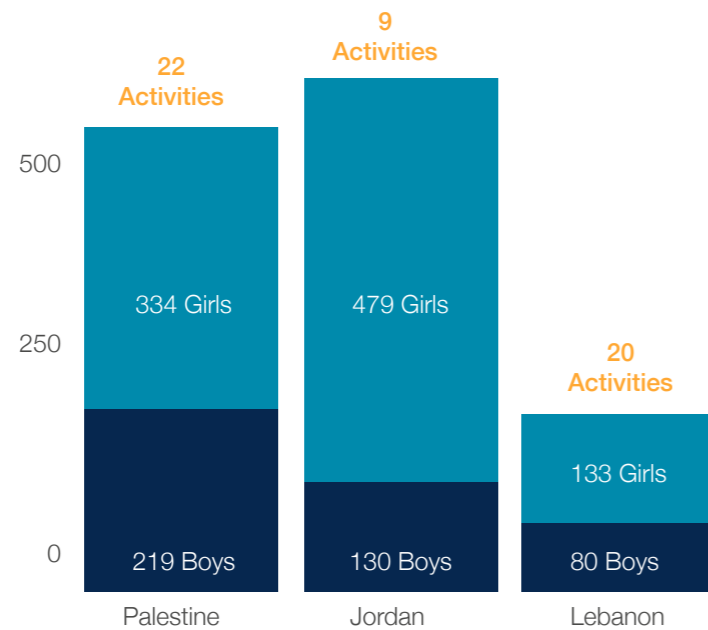


## EXTRA-CURRICULAR ACTIVITIES

Considering their many benefits, **PACES** introduced multiple extra-curricular activities to support its core Sports for Development program in Palestine, Jordan and Lebanon. Children were offered activities in the fields of culture, arts, music, language, leadership, gardening, technology, entrepreneurship and community work.

Through these activities, children were given access to a variety of creative, educational, and cultural outlets where they could discover their interests and talents as well as gain additional essential life skills. These programs also encourage children to go to school and stay away from the streets and build friendships in a healthy manner.

A total of 1,375 children participated in 51 extra-curricular activities as displayed in the following diagram.



Some of the most notable activities implemented include:

### • ARTS AND CULTURE – PALESTINE

**PACES** launched a 5-month arts and culture program in 2021 in partnership with Khalil Sakakini Cultural Center. The program targeted 60 children between the age of 8-16 years from Bani Zeid area and Jalazone Refugee Camp in Ramallah, who were engaged in multiple activities including exploratory excursions and workshops with the participation of 15 different local artists. The program aimed to increase awareness about the community's role in protecting cultural heritage, by presenting different cultural and artistic creations, sharing historical facts of different sites, and highlighting issues facing communities. The program also presented a safe space for children to think creatively and express themselves, and helped them find a connection between art and their surroundings.



*"We had so much fun and we learned a lot of things on the hike. We filled up our bottles with cold water from the spring and learned about plants. We even drew with leaves and branches."*

*Mohammad Najjar  
Jalazon Club, Palestine*



### • CARICATURE DRAWING, CREATIVE THINKING, AND STORYTELLING – JORDAN

In August 2021, 65 children between the age of 12-14 from Jerash Refugee Camp and Zarqa participated in a month-long caricaturing and creative thinking workshop with artist and cartoonist Omar Al Abdallat. The workshop included practical exercises and narrations of motivational stories for athletes and creative thinkers. It also introduced a group of books on creativity, innovation and self-development. All the while teaching children how to express their thought and opinions through drawing.

*"In this workshop, we learned that creativity is to apply our imagination and dreams to the real world."*

*Nawras Ali  
Deir Al-Latin Club, Jordan*





## SPOTLIGHT: THE CULTURAL PRODUCTIONS PROJECT

With the aim of providing children the opportunity to be closely acquainted with the Palestinian cultural scene and to enrich their experience in the cultural field, 40 children from **PACES** in Palestine participated in a specialized program organized by the A.M. Qattan Foundation and **PACES**. Through the project, the children were introduced to various fields of music, cinema, visual arts, animation, and science. The project also enabled the children to engage in dialogues with professional artists working in the five different fields, as well as the opportunity to participate in making their own artistic productions and exploring their interests.



### • ENTREPRENEURSHIP TRAINING – LEBANON

In partnership with Injaz Lebanon, 56 **PACES** children from Saadnayel in Bekaa and Beddawi Camp in Tripoli took part in “It’s My Business” entrepreneurship program. The program introduced children to the concept of critical thinking and essential entrepreneurial skills, and guided them on how to turn ideas into sustainable businesses and have a positive social impact using a designed human-centered approach.

*“I learned things I did not know about services, products, marketing and project management. I was very happy to work with my friends on our project that we presented. I now know how to organize a project, how to finance it and how to market it.”*

*Maya Abideh  
Badawi Camp, Lebanon*

## COMMUNITY EMPOWERMENT

### INTERNATIONAL DAY OF THE GIRL CHILD CELEBRATION

Children's recreational activities can be considered channels through which children are presented with opportunities of creation and empowerment. On the occasion of the International Day of the Girl Child, **PACES** and UN Women in Palestine organized a "Fun & Sports Day" event in Ramallah, Palestine to raise awareness on the importance of promoting gender equality in every aspect of life. The event, which brought together more than 100 girls and boys from **PACES**, aimed to shed light on their aspirations and dreams, their right to access equal opportunities in the future world of work, the challenges they might face, and the supportive environment they would like to see in the future. The program was also designed to promote the concept of life skills among children during purposeful, recreational, and educational activities. During the event, **PACES** children from all over the West Bank formed teams and enjoyed friendly matches and games. The children also participated in various recreational activities including face painting, dancing, and photography.



### WE LOVE LIFE

A group of **PACES** children in Gaza participated in the "We Love Life" event that was organized by Al Qattan Child Center - Gaza. The event included a variety of storytelling, drawing, competitions, drama and technological activities and took place after the 2021 assault on Gaza to give the children a sense of safety and normalcy.

### SCHOLARSHIPS & TUITION SUPPORT

As part of **PACES'** commitment to the futures of its beneficiaries and other members of the community, scholarships and tuition support are awarded to bright and talented **PACES** graduates, in addition to high-achieving individuals seeking support to complete their education. In 2021, **PACES** awarded three beneficiaries to continue their university education in various fields of study bringing the total number of beneficiaries to 10 over the years.

*"Being able to pursue a PhD in these times of uncertainty adds a victory to my educational and career journey, specially having struggled with hearing loss throughout my life. As a Palestinian, we also do not receive enough opportunities to show our abilities and contributions to humanity. Being able to research a topic as important as Brain cancer and be part of a world-class research hub wouldn't have been possible without **PACES'** generous contribution to my tuition fees and expenses. I am heartened by their endeavours as a charity and their willingness to support my PhD journey. I look forward to sharing my findings, and making a difference."*

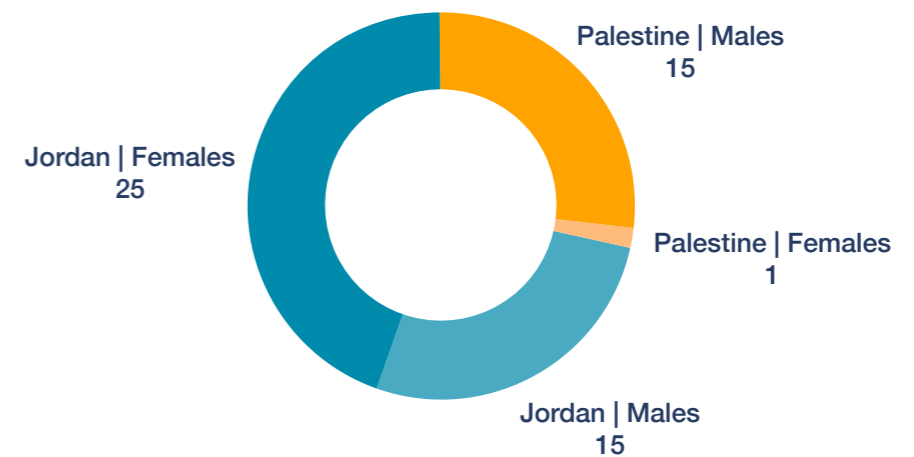
*Najib Abuaeletham  
PhD candidate, Oncology and Cancer Biology  
University of Edinburgh/Institute of Genetics and Cancer*



## TALENT DEVELOPMENT

Every year, **PACES** children who display high technical and interpersonal skills are scouted to join national teams in their countries. In 2021, **26 girls and 30 boys** from **PACES** Palestine and Jordan proudly represented their countries in different tournaments. The majority of the children start their football journey with **PACES** at a young age, and the consistency as well as the continuity of the sports program helps them meet the requirements needed to join national teams, upon reaching the required age. Additionally, children benefit from participating in local and international tournaments and specialized training sessions included in the **PACES** program, which enriches their experience and enables them to reach their full potential.

### PACES Children Playing with National Teams



Furthermore, in an effort to create professional opportunities for talented children enrolled in the **PACES** program, a business partnership was established between **PACES** and Amman Football Club (Amman FC) in 2019 which manages a high-performance football training academy in Amman, Jordan. In 2021 16 boys and girls were enrolled at AFC and have been receiving specialized training sessions at AFC all year round to further develop their skills, get the chance to reach their full potential, and participate in international championships.

*"I love football, I grew up playing with my family. When I heard about **PACES**, I knew I wanted to join immediately. After working hard with **PACES**, I got this great chance to join Amman FC and really develop our skills and now I'm part of this big club."*

*Rama Moayad  
Amman FC, Jordan*

## SPOTLIGHT: GAZA SUNBIRDS

As part of **PACES'** dedication to community empowerment through sports, **PACES** extended support towards the Gaza Sunbirds, an inspirational group of paracyclists from Gaza, overcoming physical, political and social barriers in training for the Paralympics. The group is led by Alaa Al-Dali, who qualified for the Asian Cup for cycling in 2018, only to get shot in the leg in the March to Return protest. As a result, Alaa lost his leg and now, his biggest dream is to create a paracycling team out of the ashes and aim for the Paralympic Games. **PACES'** support will go towards funding for training, equipment and outreach.



*"I want everybody to see us cycling on one leg and feel the power we have: we are not a burden to our society, we will make Palestine proud."*

*Alaa Al-Dali  
Gaza Sunbirds, Palestine*



## IMPACT PARTNERS

Over the years, **PACES** established collaborative relationships with organizations who share the same goals and work towards serving local communities. Following are examples of **PACES'** most impactful partners.

### • DEUTSCHE BANK

Since 2013, Deutsche Bank's Middle East Foundation has been supporting **PACES'** programs in Palestine, Jordan and Lebanon. The support goes mainly towards the Sports for Development program, to enhance children and coaches' life skills and capacities. In 2021, the support benefited 300 children and 30 coaches and assistant coaches in Palestine and Jordan enrolled in the program.

### • ALTURKI HOLDING COMPANY

For the 8th year, **PACES** continued its partnership with Alturki Holding Company in support of the Sports for Development Program as part of the company's ongoing commitment to active social investment. In 2021, Alturki Holding Company's generous contribution benefited a total of 200 children and 20 coaches and assistant coaches enrolled in the program.

*"We are honored to continue to lend our support to **PACES** in line with our sustainability strategy. Our social responsibility programs and support focuses on empowering youth with quality education and this program, which we have supported for eight years, provides children with multiple educational benefits to help them thrive in their own communities."*

*Mr. Rami Alturki  
President & CEO  
Alturki Holdings*



## SPOTLIGHT: ROUNDTABLE EVENT

In an effort to shed light on the importance of sports in the field of development, **PACES** hosted its first roundtable event in Jordan in 2021, in which a number of sports organizations, local and international NGOs, government officials, federations, and private sector supporters participated. A variety of subjects were discussed with a focus on the role of sports in our communities as well as our roles as organizations in promoting and further developing and evolving the ecosystem. **PACES** will continue to support this collaborative culture in 2022 between participating organizations, to promote open communication, best practices, and knowledge sharing.

## MONITORING AND EVALUATION

Continuous monitoring and evaluation activities are necessary to assess the progress and achievements of **PACES's** program, and alignment with the program core objectives. Some of the most significant results during the 2021 program cycle include:

- **TECHNICAL SKILLS**

**PACES** coaches were able to observe positive change with regards to the children's technical skills, where 95% of coaches confirmed an improvement in children's fitness level and physical well-being from the sports training sessions.

- **LIFE SKILLS**

A significant improvement was also noticed with regards to children's life skills, **98%** of the coaches confirmed that children's self-confidence has improved. Children also displayed improved signs of commitment, discipline, and willingness to work as a team, as verified by **95%** of the coaches.

- **YOUTH DEVELOPMENT**

The program also contributed to the development of **PACES** coaches' skills; **92%** of the coaches stated their ability to better plan their future and achieve their goals, and **92%** confirmed that their social status has improved.

- **COMMUNITY DEVELOPMENT**

85% of the coaches noticed an increase in the ability of local clubs and centers in serving local communities as a result of their partnership with **PACES**, by providing sustainable activities to girls and boys equally.

- **CONTINUITY**

Coaches stressed on the importance of the continuity of **PACES** program, where **92%** confirmed that stopping the program will deprive children from playing and practicing sports in a safe environment. In addition, **96%** confirmed their belief that the program benefits the entire community.





## SPOTLIGHT: COMMUNITY SUPPORT

As a continuation of the emergency response initiatives launched in 2020 in response to the COVID-19 crisis and the Beirut Port explosion, **PACES** continued its community support in 2021 to conclude all projects. The projects targeted over 15,550 direct beneficiaries from all segments of society communities in Palestine, Jordan and Lebanon, and was carried out in partnership with local and international organizations and associations.

Following is an overview of the projects:

### • HEALTHCARE

#### Jordan: Atfaluna

**PACES** continued its partnership with Atfaluna in Jordan in 2021, an organization committed to providing treatment and medical care to children in need, where a grant was given to cover the cost of surgeries of 6 additional children bringing the total number of beneficiaries to 11 over the two years. The boys and girls who benefited from the partnership suffered from Scoliosis and other life threatening medical conditions, who lack the necessary resources for treatment, and required immediate intervention to improve their quality of life.



#### Lebanon: American University of Beirut

The “**PACES** Charity Cancer Support Fund” was established in 2021 in partnership with the American University of Beirut to provide support for chemotherapy treatment sessions for patients in need at the AUB Medical Center. Under the support, over 300 treatment sessions were administered to patients ranging from 18 years to 80 years of age.

### • EDUCATION

#### Lebanon: American University of Beirut

In partnership with the university, the “**PACES** Scholarship Fund” was also established to provide support for university tuition for 19 bright and dedicated students who are struggling to continue their education in light of the economic crisis in Lebanon.



### Lebanon: My School Pulse

**PACES** launched a partnership with My School Pulse, a non-profit organization that brings school to hospitals in Lebanon for children between the age of 5 and 18, undergoing treatment for a life-threatening illness, and cannot attend regular school. The partnership provided educational and psychosocial support for 81 children over 2,950 hours for the duration of 11 months.



## • SMALL BUSINESS SUPPORT

### Palestine: Taawon Welfare Association

**PACES** established a partnership with Taawon to support development and relief programs to 7 non-profit and community organizations in addition to 23 SMEs in the Gaza Strip to overcome the damage they suffered during the 2021 assault on Gaza. In addition to financial support, the partnership included capacity building programs for administrative staff in these organizations and companies.



### Palestine: The Palestinian Development Women Studies Association (PDWSA)

**PACES** launched a partnership with PDWSA to support the implementation of their “Economic Empowerment Through Small Projects” program, which aims to achieve economic empowerment and promote sustainable livelihoods for Palestinian women aged 20-35 from marginalized areas in Gaza. The program supported 5 women led small businesses in different fields.

*“I studied Arabic at university for two and a half years, but unfortunately the economic situation prevented me from continuing. I’m a mother of five and my husband’s health doesn’t allow him to work. That’s how my friend, Fatma, and I decided to work in Agriculture. The support we received from PACES through PDWSA provided us with the essentials to start generating income and increase our production, despite the current circumstances.”*

*Bisan Qdaih  
Gaza, Palestine*

### Palestine: Om Sleiman Farm

**PACES** extended support to Om Sleiman Farm, a community supported agriculture farm that mobilizes community resources to support farmers on the ground in Bil’in, Palestine. **PACES** contributed to realizing the farm’s long-term vision of social, economic and environmental sustainability by means of sizing up the farm’s operations and acquiring sustainable solutions for harvesting, storage and diversification of the farm’s ecosystem.



### Jordan: Microfund for Women

In Jordan, **PACES** partnered with Microfund for Women to support 25 women owned entrepreneurial projects whose businesses were severely impacted by the pandemic.



## • FOOD SECURITY AND LIVELIHOODS

### Palestine: Inash AIUsra Association

**PACES** renewed its partnership with Inash AIUsra in 2021 to support 339 families made vulnerable by food insecurity living in Palestinian refugee camps and marginalized areas. The project targeted vulnerable families living in different neighborhoods in Nablus like the Old City, Ras Al-Ein, Jabal AlShamali, Khallet Al-Amud among others, in addition to villages like Deir Al Hatab. All families received food parcels and hygiene kits containing sufficient amounts to meet one month-long needs of a family of 5 members.

### Jordan: Tkiyyet Um Ali

During the month of Ramadan, **PACES** renewed its partnership with Tkiyyet Um Ali to distribute daily hot iftar meals to health workers and front liners at the Amman Field Hospital as well as to senior care homes in Amman and Zarqa'. Over 11,900 hot meals were distributed to target beneficiaries.



### Jordan: Naua

A continuing partnership with Naua saw to the distribution of over 1,000 health packages and school bags to **PACES** beneficiaries across Jordan.

### Lebanon: Bassma

Through the partnership with Bassma Association, over 400 needy families affected by the Beirut explosion, received monthly food and health packages for a period of 6 months.

### Lebanon: Najdeh Association

During the month of Ramadan, **PACES** renewed its partnership with Najdeh Association, to distribute food parcels for 615 Palestinian refugee families in Nahr El-Bared and Beddawi Camps in Tripoli.



### Lebanon: Matbakh El Kell

In 2021, the partnership continued with Souk El Tayeb's community kitchen "Matbakh El Kell" dedicated to cooking and distributing warm meals to those in need. The support covered the monthly salaries of 20 hardworking women cooks, who prepare the daily meals for the needy.



## Summary Balance Sheet As at 31 December 2021

	2021 \$	2020 \$	2019 \$
<b>Fixed Assets</b>			
Tangible fixed assets	52,157	68,566	9,071
Investments	504,520	509,695	482,173
	556,677	578,261	491,244
<b>Current Assets</b>			
Debtors	89,993	80,312	63,832
Cash at bank and in hand	424,083	531,470	349,416
Stock	49,739	-	214,158
	563,815	611,782	627,406
<b>Creditors: Amounts falling due within one year</b>	(153,952)	(263,752)	(452,930)
<b>Net Current Assets/(Liabilities)</b>	409,863	348,030	174,476
<b>Net Assets</b>	966,540	926,291	665,720
<b>Funds Balances</b>			
Unrestricted Funds	966,540	926,291	665,720
	966,540	926,291	665,720

## Summary Statement of Financial Activities for the year ended 31 December 2021

	Year to 31 December 2021 \$	Year to 31 December 2020 \$	Year to 31 December 2019 \$
<b>Income</b>			
Voluntary income			
Cash donations	3,000,624	3,626,640	3,422,945
Gifts in-kind	-	-	-
	3,000,624	3,626,640	3,422,945
<b>Expenses</b>			
Charitable activities			
Direct sport activities	(1,077,806)	-	(2,476,281)
Coronavirus emergency response, Beirut bombing response & grants	(1,416,167)	(2,905,166)	-
Project coordinators' salaries and administration expenses	(365,687)	(396,088)	(537,132)
Profit/(loss) on foreign exchange	(15,412)	13,418	(34,980)
Accountancy fee	(6,303)	(7,193)	(7,528)
Legal costs of running the charity	(59,442)	(51,988)	(54,718)
Audit fee	(17,124)	(15,593)	(14,952)
Audit fee prior year underprovision	(2,434)	(3,459)	(3,662)
	(2,960,375)	(3,366,069)	(3,129,253)
<b>Net movement in funds</b>	40,249	260,571	293,692
Total funds brought forward	926,291	665,720	372,028
<b>Total funds carried forward</b>	966,540	926,291	665,720

The information provided here is not the full statutory accounts but is a summary of the information which appears in the full financial statements. These summarised figures may not contain sufficient information to allow for a full understanding of the financial affairs of the charity. For further information the full annual accounts, including the auditor's report, should be consulted. The Statement of Financial Activities and Balance Sheet has been translated into US Dollars from UK Sterling at the closing rate for the period. The full accounts have been audited and given an unqualified opinion.

The full accounts were approved by the Trustees on 19 May 2022 and a copy submitted to the Registrar of Companies. The auditor has issued an unqualified opinion on the full annual financial statements and on the consistency of the Trustees Report with those annual statements. The report on the full annual financial statements contained no statement under section 498(2)(a) or 498(2)(b) or 498(3) of the Companies Act 2006.



H A M Al Qattan  
Trustee

Date: 19/05/2022

## INDEPENDENT AUDITORS' STATEMENT TO THE TRUSTEES OF THE PALESTINE ASSOCIATION FOR CHILDREN'S ENCOURAGEMENT OF SPORTS

We have examined the summarised financial statements of the Palestine Association for Children's Encouragement of Sports for the year ended 31 December 2021.

### RESPECTIVE RESPONSIBILITIES OF TRUSTEES AND AUDITORS

The Trustees are responsible for preparing the summarised financial statements in accordance with applicable United Kingdom Law. Our responsibility is to report to you our opinion on the consistency of the summarised financial statements with the full annual financial statements and Trustees' annual report and its compliance with the relevant requirements of section 427 of the Companies Act 2006 and the regulations made thereunder.

We conducted our work in accordance with Practice Note 11 issued by the Auditing Practices Board. Our report on the company's full annual financial statements describes the basis of our opinion on those financial statements and on Councils' report.

### OPINION

In our opinion the summarised financial statements are consistent with the full financial statements and the Trustees' Annual Report of the Palestine Association for Children's Encouragement of Sports for the year ended 31 December 2021, and complies with the applicable requirements of section 427 of the Companies Act 2006, and the regulations made thereunder.



Moore Kingston Smith LLP  
Chartered Accountants and Statutory Auditors  
Date: 24/05/2022

Devonshire House  
60 Goswell Road  
London EC1M 7AD

# PACES NETWORK

## BOARD OF TRUSTEES

Hani Qattan – Founder & Chairman  
 Nahed Abu Sneh  
 Helen Al Uzaizi  
 Dr. Mamdouh Barakat  
 Ghassan Nuqul  
 Haya Qadoumi

## GLOBAL ADVISORY BOARD

### BAHRAIN

Timothy Mattar

### ITALY

Francesco Pavoni

### JORDAN

HRH Princess Lara Al Faisal  
 Dr. Ghassan Alami  
 Issa Halabi  
 Bassam Kanaan  
 Samir Murad  
 Fairuz Taqi-Eddin

### SAUDI ARABIA

Ahmad Al-Sari

### UNITED ARAB EMIRATES

Rami Aslan



# DONORS & PARTNERS

2006 - 2021

A.M. Qattan Foundation  
 Abdul Hameed Shoman Foundation  
 Abu Dhabi Commercial Bank  
 Al Fadl Trust  
 Al Gurg Fosroc  
 Al Hussam Holdings  
 Al Mal Capital  
 Al Tamimi & Co.  
 Al-Noor Foundation  
 AlJaber Engineering  
 Alturki Holding  
 Amideast  
 Arab Gulf Programme for Development - AGFUND  
 Arabia Insurance Company  
 Arabian Company for Comforters & Pillows  
 Aramex  
 Asian Football Development Project  
 Astra

ATICO Fakhreldin Group  
 Augusta Victoria Hospital  
 Autodesk Limited Middle East  
 Bank al Etihad  
 Barclays  
 Bayt.com  
 BB Holdings Sal  
 Berwin Leighton Painsler LLP  
 Birzeit Pharmaceutical Company  
 Bond Interiors  
 British Consulate – General Jerusalem  
 Cairo Amman Bank  
 Capital Bank of Jordan  
 CCC  
 Claranet Limited  
 Clifford Chance  
 Clyde & Co.  
 Contrack  
 Converse, Inc.  
 Defense For Children

Deutsche Bank  
 Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)  
 e.construct  
 Emirates Link Group  
 Emirates Red Crescent  
 Europe Arab Bank  
 Forte Securities Ltd  
 Fosam Company Limited  
 Foundation of International Education  
 George & Rhonda Salem Family Foundation  
 GMS Holdings  
 Gothia Cup  
 Hariri Foundation  
 Hikma Pharmaceuticals  
 HSBC  
 Injaz  
 Irish Aid  
 Jordan Commercial Bank

Kiblawi Foundation  
 King & Spalding  
 Kolaghassi Capital  
 LIN SCAN  
 LOYAC  
 M.Dahleh Law Firm  
 MACE Contractors  
 Manchester City Football Club  
 Mercy Corps  
 Microfund for Women  
 Msquare  
 Nahas Law Firm  
 National Beverage Company  
 National Paints  
 Nike, Inc  
 Norway Cup  
 NStyle International  
 Nuqul Group  
 Object DC  
 Ogiene  
 OPEC Fund For International Development (OFID)  
 Optimiza  
 Oxfam  
 PADLCO  
 Palestine for Development Foundation

Palestine Investment Bank  
 Palestine Investment Fund  
 Palestinian Medical Relief Society  
 PaTel Group Foundation for Community Development  
 Pembroke Capital  
 Qatar Fund for Development  
 Rawabi Holding  
 Republic of France  
 Rubicon Group Holdings  
 Saba Consultants  
 Salam International Qatar  
 Saleh Al Hamad Al Mana Co  
 Sanad Law Group in association with Eversheds Sutherland  
 Sayegh Group  
 Shakour Abu Ghazaleh Endowment Fund  
 Sharek Youth Forum  
 Shehadeh Law Firm  
 Sookias & Sookias  
 Soros Fund Charitable Foundation  
 SOS Children's Village  
 Sporting Al Riyadi Beirut  
 St John Eye Hospital  
 T.Gargour & Fils Co

Taawon  
 Talal & Maha Shair Foundation  
 Tamari Foundation  
 The Amjad and Suha Bseisu Foundation  
 The Asfari Foundation  
 The Boeing Company  
 The British Government  
 The Coca-Cola Foundation  
 The King Baudouin Foundation  
 The Linbury Trust  
 The Netherlands Representative Office to the Palestinian Authority  
 The Pontifical Mission  
 The Symphasis Foundation  
 Trafigura Foundation  
 UN Women  
 UNICEF  
 United Nations Development Programme (UNDP)  
 United Nations Office of Sport for Development & Peace (UNOSDP)  
 Vitol Charitable Foundation  
 War Child  
 Wi'am: The Palestinian Conflict Transformation Center  
 World Emergency Relief

## شبكة مؤسسة خطوات

### مجلس الأمناء

هاني قطان -  
مؤسس ورئيس مجلس الإدارة  
ناهد ابو سنينة  
هيلين العزيزي  
د. ممدوح بركات  
غسان نقل  
هيا القدومي

### المجلس الاستشاري

#### البحرين

تيموثي مطار

#### إيطاليا

فرانسيسكو بافوني

#### الأردن

سمو الأميرة لارا الفيصل

د. غسان العلي

عيسى حليبي

سام كنعان

سمير مراد

فيروز تقي الدين

### المملكة العربية السعودية

احمد الساري

### الإمارات العربية المتحدة

رامي أصلان

امجد حباس

سامر الخالدي

أيمن خالق

### المملكة المتحدة

هاني قبلاوي

### الولايات المتحدة الأمريكية

عصام صلاح

## الجهات المانحة والشركاء

2006 - 2021

مؤسسة عبد المحسن القطان  
مؤسسة عبد الحميد شومان  
بنك أبوظبي التجاري  
مجموعة الفضل  
شركة القرق فوسروك  
شركة الحسام القابضة  
المال كابتال  
التميمي ومشاركوه  
مؤسسة النور  
هندسة الجابر  
التركي القابضة  
أميديست  
برنامج الخليج العربي للتنمية  
أجفند  
شركة التأمين العربية  
شركة التأمين العربية  
الشركة العربية لصناعة الأغذية  
والوسائد  
أرامكس  
مشروع تطوير كرة القدم الآسيوية

أسترا  
اتيكو مجموعة فخر الدين  
مستشفى الأوغستا فكتوريا - المُطَّلَع  
أوتوديسك الشرق الأوسط  
بنك الاتحاد  
باركليز  
بيت.كوم  
BB Holdings Sal  
Berwin Leighton Painsler LLP  
شركة بيرزيت للأدوية  
بوند إنثيريور  
القنصلية البريطانية - العامة في  
القدس  
بنك القاهرة عمان  
كابيتال بنك  
شركة اتحاد المقاولين  
Claranet Limited  
كليفورن تشانس  
كلايد ومشاركوه  
Contrack

كونفيرس  
الحركة العالمية للدفاع عن الأطفال  
دويتشه بنك  
الوكالة الألمانية للتعاون الدولي  
إي كونستركت  
مجموعة لينك الإماراتية  
الهلال الأحمر الإماراتي  
بنك أوروبا العربي  
فورتى للأوراق المالية  
شركة فوسام المحدودة  
مؤسسة التعليم الدولي  
مؤسسة عائلة جورج وروندا سالم  
شركة غياث سخيتان الأردنية المستثمرة  
كأس جوئيا  
مؤسسة الحريري  
أدوية الحكمة  
بنك إتش إس بي سي  
إنجاز  
برنامج إيرلندا للتنمية  
البنك التجاري الأردني

مؤسسة القبلاوي  
كنج آند سبالدينج  
قولاغاصي كابتال  
لين سكان  
لويك

شركة م.دجلة للمحامة  
MACE Contractors  
نادي مانشستر سيتي لكرة القدم  
مؤسسة ميرسي كور  
صندوق المرأة  
Msquare  
نحاس للمحامة  
شركة المشروبات الوطنية  
شركة دهانات ناشونال  
نايكي  
كأس النرويج  
إنستابل أنترناشيونال  
مجموعة نقل  
Object DC  
شركة اوزايم للحلول البيئية  
صندوق أوبك للتنمية الدولية (أوفيد)  
أوبتيمايزا  
أوكسفام  
بادلكو  
مؤسسة فلسطين للتنمية

بنك الاستثمار الفلسطيني  
صندوق الاستثمار الفلسطيني  
جمعية الإغاثة الطبية الفلسطينية  
مؤسسة مجموعة الاتصالات للتنمية  
المجتمعية  
Pembroke Capital  
صندوق قطر للتنمية  
روابي القابضة  
الجمهورية الفرنسية  
مجموعة روبيكون القابضة  
صبا للاستشارات  
شركة السلام العالمية  
شركة صالح حمد المانع  
مجموعة سند للقانون بالتعاون  
مع إيفرشيدس سذرلاند  
مجموعة الصايغ  
صندوق شكور أبو غزالة للمنهج  
منتدى شارك الشبابي  
مكتب شحادة للمحامة  
Sookias & Sookias  
مؤسسة سوروس الخيرية  
جمعية قرى الأطفال  
النادي الرياضي بيروت  
مستشفى سانت جون للعيون  
مؤسسة التعاون

شركة توفيق غرغور واولاده  
مؤسسة طلال ومها الشاعر  
مؤسسة تماري  
مؤسسة أمجد وسهي بسيسو  
مؤسسة الأصفري  
شركة بوينغ  
الحكومة البريطانية  
مؤسسة كوكا كولا  
مؤسسة الملك بودوان  
مؤسسة لينبوري الوقفية  
مكتب الممثلة الهولندية للأراضي  
الفلسطينية  
البعثة البابوية  
The Symphysis Foundation  
مؤسسة ترافيغورا  
هيئة الأمم المتحدة للمرأة  
منظمة اليونيسيف  
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي  
مكتب الأمم المتحدة للرياضة من أجل  
التنمية والسلام  
مؤسسة فيتول  
منظمة طفل الحرب  
مركز وثام الفلسطيني لحل النزاعات  
World Emergency Relief

# القوائم المالية

## موجز الميزانية العمومية كما في 31 كانون الأول 2021

الموجودات الثابتة
الموجودات الثابتة الملموسة
الاستثمارات

الموجودات المتداولة
الدائنون
النقد في البنوك و النقدالمتداول
أسهم

## الدائنون: المبالغ المستحقة في غضون عام واحد

## صافي الموجودات المتداولة/ (الالتزامات)

## صافي الموجودات

## أرصدة التمويل

الأموال الغير المقيدة

## بيان موجز للأنشطة المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021

### الإيرادات

الإيرادات الطوعية

التبرعات النقدية
الهدايا العينية

### المصاريف

الأنشطة الخيرية

الأنشطة المباشرة للرياضة
الاستجابة الطارئة لفيروس كورونا ولانفجار بيروت والمنح
رواتب منسقي المشروع والمصاريف الإدارية الأخرى
أرباح / (خسائر) صرف العملات الأجنبية
رسوم المحاسبة
رسوم قانونية
رسوم التدقيق
أتعاب تدقيق السنة السابقة المخصصة

## صافي الحركات على التبرعات أو التمويل

مجموعات التبرعات أو التمويل المركل من السنوات السابقة
---

## مجموع التبرعات أو التمويل المتقول (المذور)

رقم المؤسسة: 05840150
رقم المؤسسة الخيرية المسجل: 1117085

2019 \$	2020 \$	2021 \$
9,071	68,566	52,157
482,173	509,695	504,520
491,244	578,261	556,677
63,832	80,312	89,993
349,416	531,470	424,083
214,158	-	49,739
627,406	611,782	563,815
(452,930)	(263,752)	(153,952)
174,476	348,030	409,863
665,720	926,291	966,540
665,720	926,291	966,540
665,720	926,291	966,540

السنة المنتهية 31 كانون الأول 2019 \$	السنة المنتهية 31 كانون الأول 2020 \$	السنة المنتهية 31 كانون الأول 2021 \$
3,422,945	3,626,640	3,000,624
-	-	-
3,422,945	3,626,640	3,000,624
(2,476,281)	-	(1,077,806)
-	(2,905,166)	(1,416,167)
(537,132)	(396,088)	(365,687)
(34,980)	13,418	(15,412)
(7,528)	(7,193)	(6,303)
(54,718)	(51,988)	(59,442)
(14,952)	(15,593)	(17,124)
(3,662)	(3,459)	(2,434)
(3,129,253)	(3,366,069)	(2,960,375)
293,692	260,571	40,249
372,028	665,720	926,291
665,720	926,291	966,540

المعلومات المقدمة هنا لا تمثل الحسابات القانونية الكاملة ولكنها ملخص عن المعلومات الواردة في البيانات المالية الكاملة. وقد لا تتضمن هذه الأرقام المعلومات الكافية التي تتيح الفهم الكامل للشؤون المالية الخاصة بالمؤسسة الخيرية. للمزيد من المعلومات يمكن الاطلاع على الحسابات السنوية الكاملة، بما في ذلك تقرير المدقق. ويرجى العلم بأنه قد تمت ترجمة بيان الأنشطة المالية والميزانية العمومية إلى الدولار الأمريكي من الجنيه الاسترليني في المملكة المتحدة بسعر الإقفال عن تلك الفترة. وقد تم التدقيق في كامل الحسابات مع إصدار آراء غير متحفظة بخصوص هذه البيانات المالية.

تمت الموافقة على الحسابات الكاملة من قبل مجلس الأمناء في تاريخ 19 أيار 2022 وتم تقديم نسخة إلى هيئة تسجيل الشركات. وقد أصدر المدقق المالي رأي غير متحفظ بشأن البيانات المالية السنوية كاملة وبشأن اتساق تقرير المجالس مع تلك البيانات السنوية. ولم يتضمن التقرير المتعلق بالبيانات المالية السنوية الكاملة أي بيان بموجب المادة (498)(2) (أ) أو (498)(2) (ب) أو (498)(3) من قانون الشركات لعام 2006.



هاني قطان  
عضو مجلس أمناء

التاريخ: 2021/05/19

## بيان مدققي الحسابات المستقلين إلى مجلس أمناء مؤسسة خطوات لتشجيع رياضة الأطفال

لقد درسنا البيانات المالية الموجزة لمؤسسة خطوات لتشجيع رياضة الأطفال للسنة المنتهية في 31 كانون أول 2021.

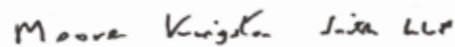
## مسؤوليات كل من الأمناء و مدققي الحسابات

ويتولى مجلس الأمناء مسؤولية إعداد البيانات المالية الموجزة وفقا لقانون المملكة المتحدة الساري حاليا. وتقع على عاتقنا مسؤولية تقديم تقرير حول اتساق البيانات المالية الموجزة مع البيانات المالية السنوية الكاملة وتقرير مجلس الأمناء السنوي وامثاله للمتطلبات ذات الصلة من المادة 427 من قانون الشركات لعام 2006 واللوائح الصادرة بموجبه.

قمنا بأعمالنا وفقاً للمذكرة الممارسة التدريجية الصادرة عن مجلس ممارسات التدقيق. حيث يصف تقريرنا البيانات المالية السنوية الكاملة بناء على رأينا حول هذه البيانات المالية وتقرير المجالس.

## الرأي

في رأينا أن البيانات المالية الموجزة تتوافق مع البيانات المالية الكاملة وتقرير مجلس الأمناء السنوي لمؤسسة خطوات لتشجيع رياضة الأطفال للسنة المنتهية في 31 كانون أول 2021 ، وتتوافق مع المتطلبات المعمول بها في المادة 427 من قانون الشركات لعام 2006، واللوائح الصادرة بموجبه.



مور كينغستون سميث للمحاماة  
المحاسبين القانونيين والمدققين القانونيين

ديفونشاير هاوس  
60 طريق جوسويل  
لندن EC1M 7AD

التاريخ: 2021/05/24

## • الأمن الغذائي وسبل العيش

### فلسطين: جمعية إنعاش الأسرة

جددت مؤسسة خطوات شراكتها مع جمعية إنعاش الأسرة في 2021 لدعم 339 أسرة محتاجة نتيجة انعدام الأمن الغذائي من سكان مخيمات اللاجئين الفلسطينيين والمناطق المهمشة. استهدف المشروع أسر تقطن في أحياء مختلفة في نابلس، كالمدينة القديمة، راس العين، الجبل الشمالي، خلة العامود وغيرها إضافة إلى قرى مثل دير الحطب. تلقت جميع الأسر طرود غذائية ومستلزمات نظافة كافية لتغطية احتياجات أسرة مكونة من خمسة أفراد لشهر واحد.

### الأردن: تكية أم علي

خلال شهر رمضان، جددت خطوات شراكتها مع تكية أم علي لتوزيع وجبات إفطار ساخنة على الكوادر الصحية والعاملين في الخط الأمامي في مستشفى عمان الميداني ودور رعاية المسنين في عمان والزرقاء، حيث تم توزيع ما يزيد عن 11.900 وجبة للمستفيدين.



### الأردن: نوى

ضمن إطار الشراكة المستمرة مع نوى تم توزيع ما يزيد عن 1.000 حزمة مستلزمات صحية وحقائب مدرسية على مستفيدي خطوات في مختلف أنحاء الأردن.

### لبنان: جمعية بسمة

من خلال الشراكة مع جمعية بسمة، حصلت أكثر من 400 أسرة محتاجة تضررت من الانفجار على طرود غذائية وصحية تكفي لمدة 6 أشهر.

### لبنان: مطبخ الكل

استمرت الشراكة مع مطبخ سوق الطيب المجتمعي في 2021 "مطبخ الكل" بهدف طهي وتوزيع وجبات ساخنة للمحتاجين. غطى الدعم المكافآت الشهرية لعشرين طاهية يشاركن في إعداد الوجبات اليومية للمحتاجين.

### لبنان: جمعية النجدة

خلال شهر رمضان، جددت خطوات شراكتها مع جمعية النجدة لتوزيع الطرود الغذائية على 615 أسرة محتاجة في مخيمي نهر البارد والبدوي في طرابلس.



### فلسطين: مزرعة أم سليمان

قدمت **خطوات** الدعم لمزرعة أم سليمان، وهي مزرعة مدعومة من المجتمع تعمل على حشد موارد المجتمع لدعم المزارعين في بلعين، فلسطين. ساهمت **خطوات** في تحقيق رؤية المزرعة طويلة المدى للاستدامة الاجتماعية والاقتصادية والبيئية عن طريق زيادة حجم عمليات المزرعة والعثور على حلول مستدامة للحصاد والتخزين وتوزيع النظام البيئي للمزرعة.



### لبنان: MySchoolPulse

أطلقت **خطوات** شراكة MySchoolPulse، وهي مؤسسة غير ربحية توفر التعليم الأكاديمي للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 5 و18 عاماً، والذين يخضعون للعلاج من أمراض مزمنة خارج مدارسهم. قدمت الشراكة الدعم التربوي والنفسي والاجتماعي لـ 81 طفلاً على مدى 2,950 ساعة لمدة 11 شهراً.

### • دعم المشاريع الصغيرة

### فلسطين: مؤسسة التعاون

أسست **خطوات** شراكة مع مؤسسة "التعاون" لدعم برامج تنموية واغاثية لسبعة منظمات مجتمعية غير ربحية و23 مشروع صغير ومتوسط في قطاع غزة للتغلب على الأضرار التي لحقت بهم أثناء العدوان على غزة. إضافة إلى الدعم المالي، اشتملت الشراكة على برامج بناء القدرات للموظفين الإداريين في هذه المؤسسات والشركات.

### الأردن: صندوق المرأة للتمويل الأصغر

أسست **خطوات** في الأردن شراكة مع صندوق المرأة للتمويل الأصغر، قدمت من خلالها الدعم لخمسة وعشرون سيدة لديهم مشاريع ريادية تضررت أعمالهم بشدة جراء الجائحة.



### فلسطين: جمعية الدراسات النسوية التنموية الفلسطينية

أسست **خطوات** شراكة مع جمعية الدراسات النسوية التنموية الفلسطينية لدعم تنفيذ برنامج "التمكين الاقتصادي" من خلال المشاريع الصغيرة" الذي يهدف إلى تحقيق التمكين الاقتصادي وتعزيز سبل العيش المستدام للنساء الفلسطينيات ضمن الفئة العمرية 20 - 35 عام من المناطق المهمشة في غزة. شمل الدعم 5 مشاريع صغيرة تقودها نساء في مختلف المجالات.

"درست اللغة العربية في الجامعة لمدة عامين ونصف لكن الوضع الاقتصادي منعني من الاستمرار. أنا أم لخمسة أطفال وصحة زوجي لا تسمح له بالعمل. هكذا قررنا أنا وصديقي فاطمة العمل في الزراعة. لقد منحنا الدعم الذي تلقيناه من مؤسسة خطوات وجمعية الدراسات النسوية التنموية الفلسطينية بالأساسيات لبدء الحصول على دخل مستمر، وزيادة إنتاجنا على الرغم من الظروف الحالية."

بيسان قديح  
غزة، فلسطين



فيما يلي لمحة عامة عن المشاريع:

#### • الرعاية الصحية

##### الأردن: أطفالنا

واصلت **خطوات** شراكتها مع "أطفالنا" في الأردن في عام 2021، وهي مؤسسة تلتزم بتوفير العلاج والرعاية الطبية للأطفال المحتاجين، حيث تم تقديم منحة لتغطية تكاليف العمليات الجراحية لستة أطفال إضافيين ليصل إجمالي عدد المستفيدين إلى 11 على مدار العام. استفاد من الشراكة أطفال يعانون من الجف و حالات مرضية أخرى تهدد الحياة، ويفتقرون إلى الموارد اللازمة للعلاج، وكانوا بحاجة إلى تدخل فوري لتحسين نوعية حياتهم.



##### لبنان: الجامعة الأمريكية في بيروت

تأسس "صندوق **خطوات** الخيري لدعم السرطان" في عام 2021 بالشراكة مع الجامعة الأمريكية في بيروت لدعم جلسات العلاج الكيميائي للمرضى المحتاجين في المركز الطبي في الجامعة الأمريكية في بيروت. تم بموجب هذا الدعم، تقديم أكثر من 300 جلسة علاجية لمرضى تتراوح أعمارهم بين 18 و 80 عاماً.



#### • التعليم

##### لبنان: الجامعة الأمريكية في بيروت

بالشراكة مع الجامعة، تم إنشاء "صندوق **خطوات** للمنح الدراسية" من أجل دعم الرسوم الجامعية لـ 19 طالباً متفوقاً و متفانياً يكافحون لمواصلة تعليمهم في ضوء الأزمة الاقتصادية في لبنان.



## تسليط الضوء: الدعم المجتمعي

استمراراً لمبادرات الاستجابة الطارئة التي تم إطلاقها في عام 2020 للتعامل مع أزمة كوفيد-19 وحادث انفجار مرفأ بيروت، استمرت **خطوات** في برنامج الدعم المجتمعي لاستكمال المشاريع. استهدفت المشاريع أكثر من 15,550 مستفيد مباشر من كافة شرائح المجتمع في فلسطين والأردن ولبنان، وتم تنفيذها بالشراكة مع منظمات وجمعيات محلية ودولية.



## المتابعة والتقييم

تعد عمليات المتابعة والتقييم المستمرة ضرورية لتقييم سير عمل وإنجاز برنامج **خطوات** والمواءمة مع الأهداف الرئيسية للبرنامج. اشتملت أبرز النتائج التي حققتها دورة برنامج 2021 فيما يلي:

### المهارات الفنية

تمكن مدربي **خطوات** من رصد تغييرات إيجابية في مهارات الأطفال الفنية، حيث أكد 95% من المدربين على تحسن مستوى اللياقة البدنية عند الأطفال نتيجة التدريبات الرياضية.

### المهارات الحياتية

كما تم رصد تحسن كبير على المهارات الحياتية للأطفال، حيث أكد 98% من المدربين تحسن مستوى الثقة بالنفس لدى الأطفال. كما أظهر الأطفال تحسناً في مستوى الالتزام والانضباط والرغبة في العمل كفريق بحسب ما أكد عليه 95% من المدربين.

### تطوير الشباب

ساهم البرنامج في تنمية مهارات مدربي **خطوات**؛ حيث صرح 92% من المدربين عن تحسن قدرتهم في التخطيط لمستقبلهم وتحقيق أهدافهم، وأكد 92% على تحسن أوضاعهم الاجتماعية.

### تنمية المجتمع

لاحظ 85% من المدربين زيادة قدرة النوادي والمراكز المحلية على خدمة المجتمعات المحلية نتيجة شراكتهم مع **خطوات** من خلال توفير نشاطات مستدامة للأطفال ذوكرا واناث وبشكل متساو.

### الاستمرارية

شدد المدربون على أهمية استمرارية برنامج **خطوات**، حيث أكد 92% أن إيقاف البرنامج سيحرم الأطفال من اللعب وممارسة الرياضة في بيئة آمنة. كما أكد 96% على قناعتهم بأن البرنامج يعود بالنفع على المجتمع بكامله.



## تسليط الضوء: جلسة نقاشية

لتسليط الضوء على أهمية الرياضة في مجال التنمية، استضافت مؤسسة **خطوات** أول جلسة نقاشية في الأردن في عام 2021 شارك فيه عدد من المنظمات الرياضية والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية وممثلون هيئات حكومية واتحادات وداعمون من القطاع الخاص. تم في الاجتماع مناقشة مجموعة متنوعة من الموضوعات مع التركيز على دور الرياضة في مجتمعاتنا ودور المنظمات في تعزيز وزيادة تطوير وتعزيز النظام البيئي. ستواصل **خطوات** دعم هذه الثقافة التعاونية في عام 2022 بين المنظمات المشاركة، لتعزيز التواصل المنفتح وأفضل الممارسات، وتبادل المعرفة.





## تسليط الضوء: نجوم طيور الشمس - غزة

التزاما منها بتمكين المجتمع من خلال الرياضة، قدمت خطوات دعمها إلى فريق نجوم طيور الشمس، وهي مجموعة ملهمة من راكبي الدراجات الهوائية لذوي الإعاقة من غزة، تغلبت على الحواجز المادية والسياسية والاجتماعية في التدريب للألعاب البارالمبية. يقود المجموعة علاء الدالي، الذي تأهل لكأس آسيا لركوب الدراجات عام 2018، إلا أنه أصيب بعيار ناري في ساقه في مظاهرات مسيرة العودة أدى إلى فقدانه ساقه. حلم علاء الأكبر الآن هو تشكيل فريق ركوب دراجات من ذوي الإعاقة بهدف المشاركة في دورة الألعاب البارالمبية. وسيتم توجيه دعم **خطوات** نحو تمويل التدريب والمعدات والتوعية.



## الشركاء المؤثرون

على مدار السنوات، قامت مؤسسة **خطوات** ببناء علاقات تشاركية مع مؤسسات تتشارك الأهداف والرؤيا وتسعى إلى خدمة المجتمعات المحلية. فيما يلي نماذج من شركاء **خطوات** الأكثر تأثيراً:

### • دويتشه بنك Deutsche Bank

منذ عام 2013، قدمت مؤسسة الشرق الأوسط التابعة لدويتشه بنك الدعم لبرنامج **خطوات** الرياضة من أجل التنمية في فلسطين والأردن ولبنان، بهدف تعزيز المهارات الحياتية وقدرات الأطفال والمدرسين. في عام 2021، استفاد من الدعم 300 طفل وطفلة و30 مدرب ومساعد مدرب من المستهدفين في فلسطين والأردن.

### • شركة التركي القابضة

واصلت **خطوات** شراكتها مع شركة التركي القابضة للسنة الثامنة والتي يقدم من خلالها الدعم لبرنامج الرياضة من أجل التنمية ضمن إطار التزام الشركة المستمر تجاه الاستثمار الاجتماعي الفاعل. في عام 2021، استفاد من المساهمة التي قدمتها شركة التركي القابضة ما مجموعه 200 طفل و20 مدرب ومساعد مدرب ملتحقين بالبرنامج.

"يشرفنا أن نواصل تقديم الدعم ل**خطوات** تماشياً مع استراتيجية الاستدامة الخاصة بنا. برنامجنا للمسؤولية الاجتماعية ودعمنا يركزان على تمكين الشباب والتعليم النوعي، وهذا البرنامج الذي دعمناه لثمان سنوات يقدم للأطفال منافع تعليمية متعددة لمساعدتهم على الازدهار في مجتمعاتهم".

السيد رامي التركي  
الرئيس والمدير التنفيذي  
شركة التركي القابضة

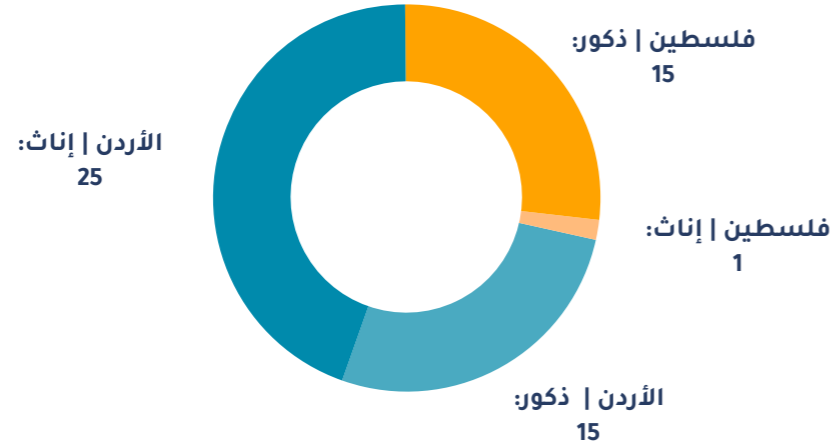
"أريد أن يرانا الجميع نركب الدراجات بساق واحدة وأن يتلمسوا القوة التي نمتلكها؛ نحن لسنا عبثاً على مجتمعنا، سنجعل فلسطين فخورة".

علاء الدالي  
نجوم طيور الشمس

## تنمية المهارات

يتم في كل عام انتقاء أطفال **خطوات** الذين يتمتعون بمهارات فنية وشخصية متميزة للانضمام إلى الفرق الوطنية في بلدانهم. في عام 2021، مثلت 26 طفلة و30 طفل من **خطوات** فلسطين والأردن بلدانهم بفخر في بطولات مختلفة. يبدأ غالبية الأطفال رحلتهم الكروية مع **خطوات** في سن مبكرة، كما أن استمرارية وثبات البرنامج الرياضي يساعدهم على تلبية المتطلبات اللازمة للانضمام إلى المنتخبات الوطنية عند بلوغهم السن المطلوب. يستفيد الأطفال من المشاركة في البطولات المحلية والدولية والدورات التدريبية المتخصصة المدرجة في برنامج **خطوات** والتي تثري تجربتهم وتمكنهم من الوصول إلى إمكاناتهم الكاملة.

### عدد أطفال **خطوات** الذين يلعبون حالياً في الفرق والمنتخبات الوطنية



وبهدف خلق فرص احترافية للأطفال الموهوبين الملتحقين ببرنامج خطوات، تم تأسيس شراكة عمل بين خطوات ونادي عمان لكرة القدم في عام 2019 الذي يدير أكاديمية تدريب كرة قدم احترافية في عمان، الأردن. في عام 2021، تم تسجيل 16 طفل وطفلة في نادي عمان لكرة القدم، وتلقوا دورات تدريبية متخصصة على مدار العام لتطوير مهاراتهم، والحصول على فرصة لتحقيق إمكاناتهم الكاملة، والمشاركة في البطولات الدولية.

"أحب كرة القدم، لقد نشأت وأنا أعبها مع عائلتي. عندما سمعت عن **خطوات**، أيقنت أنني أريد الانضمام إليها على الفور. بعد العمل الجاد مع **خطوات**، حصلت على هذه الفرصة الرائعة للالتحاق بنادي عمان لكرة القدم وتطوير مهاراتي وأنا الآن جزء من هذا النادي الكبير."

راما مؤيد  
نادي البتراء، الأردن



• الاحتفال باليوم العالمي للطفلة

تعتبر النشاطات الترفيهية للأطفال قنوات تمنح الأطفال فرص الإبداع والتمكين، ولذلك وبمناسبة اليوم العالمي للطفلة، نظمت مؤسسة **خطوات** بالشراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة في فلسطين فعالية "يوم المرح والرياضة" في رام الله، فلسطين لزيادة الوعي بأهمية تعزيز المساواة بين الجنسين في كل جوانب الحياة. هدفت الفعالية التي جمعت أكثر من 100 طفل وطفلة من **خطوات** إلى تسليط الضوء على تطلعاتهم وأحلامهم، وحققهم في الوصول إلى فرص متكافئة في عالم العمل مستقبلاً، وعلى التحديات التي قد يواجهونها، والبيئة الداعمة التي يرغبون بتوفرها مستقبلاً. تم تصميم البرنامج لتعزيز مفهوم المهارات الحياتية لدى الأطفال من خلال الأنشطة الترفيهية والتعليمية الهادفة. خلال الفعالية، كوّن أطفال **خطوات** من جميع أنحاء الضفة الغربية فرقاً واستمتعوا بالمباريات والألعاب الودية. كما شاركوا في أنشطة ترفيهية متنوعة من بينها الرسم على الوجه والرقص والتصوير الفوتوغرافي.



• نحب الحياة

شاركت مجموعة من أطفال **خطوات** في غزة بفعالية "نحب الحياة" التي نظمتها مركز القطان للطفل -غزة. تضمنت الفعالية قراءة القصص والرسم والمسابقات والدراما والأنشطة التكنولوجية، وتم تنفيذها بعد العدوان على غزة في 2021 لمنح الأطفال شعوراً بالأمان والحياة الطبيعية.

• المنح الدراسية ودعم رسوم الدراسة

كجزء من التزام مؤسسة **خطوات** تجاه مستقبل المستفيدين وغيرهم من أفراد المجتمع، تقدم المؤسسة منح دراسية ودعمًا للرسوم الدراسية لخريجي **خطوات** المتميزين والموهوبين، إضافة إلى الأفراد المتفوقين الذين يسعون للحصول على الدعم لإكمال تعليمهم. في عام 2021، قدمت **خطوات** منح لثلاثة مستفيدين لمواصلة تعليمهم الجامعي في مختلف مجالات الدراسة ليصل إجمالي عدد المستفيدين إلى 10 على مر السنين.

"إن القدرة على متابعة الدراسة للحصول على درجة الدكتوراه في هذه الأوقات التي يسودها عدم اليقين يعتبر انتصاراً في مسيرتي التعليمية والمهنية، خاصة بعد معاناتي من فقدان السمع طوال حياتي. نحن كفلسطينيين لا نحظى بفرص كافية لإظهار قدراتنا وإسهاماتنا للإنسانية. أن تكون قادراً على البحث في موضوع لا يقل أهمية عن سرطان الدماغ وأن تكون جزءاً من مركز أبحاث عالمي لم يكن ممكناً دون مساهمة خطوات السخية في رسوم ونفقات دراسية. أنا ممتن لجهود المؤسسة واستعدادها لدعم رحلتي لنيل درجة الدكتوراه. وأتطلع إلى مشاركة نتائج أبحاثي وإحداث فرق".

نجيب أبو العظام  
مرشح لبرنامج الدكتوراه، علم الأورام وبيولوجيا السرطان  
جامعة ادنبره / معهد علم الوراثة والسرطان



## تسليط الضوء: مشروع إنتاجات ثقافية

بهدف إتاحة الفرصة لأطفال خطوات ليكونوا على اطلاع عن كُتب على المشهد الثقافي الفلسطيني وإغناء تجربتهم في الحقل الثقافي، شارك 40 طفل وطفلة من خطوات في فلسطين في برنامج خاص نظم من قبل مؤسسة عبد المحسن القطان ومؤسسة خطوات ليتعرف من خلاله الأطفال على حقول مختلفة من الموسيقى، والسينما، والفنون البصرية، والرسوم المتحركة، والعلوم. هذا المشروع مكّن الأطفال من الانخراط في حوارات مع فنانين محترفين عاملين في الحقول الخمسة، كما اتاح لهم فرصة المشاركة في عمل إنتاجات فنية في هذه المجالات.



### • ريادة الأعمال - لبنان

بالشراكة مع مؤسسة إنجاز لبنان، شارك 56 من أطفال خطوات من منطقة سعدنايل في البقاع ومخيم البداوي في طرابلس في برنامج "هذا مشروعي" "It's My Business" التابع للمؤسسة. قدم البرنامج للأطفال مفهوم التفكير النقدي والمهارات الأساسية لريادة الأعمال، ووجههم حول كيفية تحويل الأفكار إلى أعمال مستدامة ويكون لها تأثير اجتماعي إيجابي باستخدام نهج مصمم يتمحور حول الإنسان.

"تعلمت أمور لم أكن أعرفها عن الخدمات والمنتجات والتسويق وإدارة المشاريع. كنت سعيداً جداً للعمل مع أصدقائي في مشروعنا الذي قدمناه. أعرف الآن كيفية تنظيم مشروع وكيفية تمويله وكيفية تسويقه".

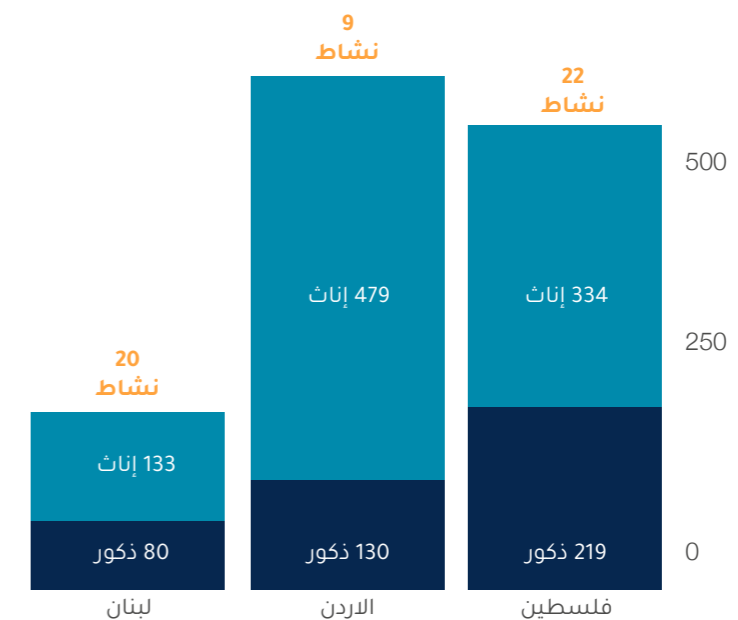
مايا عبيدة  
مخيم البداوي، لبنان

## الأنشطة اللامنهجية

بالنظر إلى فوائدها العديدة، قدمت مؤسسة **خطوات** العديد من الأنشطة اللامنهجية لدعم برنامج الرياضة من أجل التنمية في فلسطين والأردن ولبنان. وقدمت للأطفال أنشطة في مجالات الثقافة والفنون والموسيقى واللغات والقيادة والبستنة والتكنولوجيا وريادة الأعمال والعمل المجتمعي.

من خلال هذه الأنشطة، توفرت للأطفال مجموعة متنوعة من المنافذ الإبداعية والثقافية لاستكشاف اهتماماتهم ومواهبهم واكتساب مهارات حياتية أساسية إضافية. كما تشجع هذه البرامج الأطفال على الذهاب إلى المدرسة والابتعاد عن الشوارع وبناء صداقات بطريقة صحية.

شارك ما مجموعه 1,375 طفلاً في 51 نشاطاً لامنهجي كما هو موضح في الرسم البياني التالي:



اشتملت أبرز الأنشطة التي تم تنفيذها على:

## • الثقافة والفنون - فلسطين

أطلقت **خطوات** برنامجاً للفنون والثقافة امتد لخمس أشهر في عام 2021 بالشراكة مع مركز خليل السكاكيني الثقافي. استهدف البرنامج 60 طفلاً تتراوح أعمارهم بين 8-16 عاماً من منطقة بني زيد ومخيم الجلزون للاجئين في رام الله، شاركوا في أنشطة متعددة بما في ذلك الرحلات الاستكشافية وورش العمل بمشاركة 15 فناناً محلياً مختلفاً. يهدف البرنامج إلى زيادة الوعي بدور المجتمع في حماية التراث الثقافي من خلال عرض إبداعات ثقافية وفنية مختلفة، ومشاركة الحقائق التاريخية للمواقع المختلفة، وإلقاء الضوء على القضايا التي تواجه المجتمعات. كما وقّر البرنامج مساحة آمنة للأطفال للتفكير بشكل إبداعي والتعبير عن أنفسهم، وساعدهم على الربط بين الفن ومحيطهم.



"استمتعنا كثيراً وتعلمنا أشياء كثيرة أثناء المسار. ملأنا زجاجاتنا بالماء البارد من البقع وتعلمنا عن النباتات. حتى أننا رسمنا بأوراق الشجر والفروع."

محمد نجار  
نادي الجلزون، فلسطين

## • رسم الكاريكاتير، التفكير الإبداعي، رواية القصص - الأردن

في آب 2021، شارك 65 طفلاً تتراوح أعمارهم بين 12 و14 عاماً من مخيم جرش والزرقاء في ورشة عمل كاريكاتير وتفكير إبداعي لمدة شهر مع الفنان ورسام الكاريكاتير عمر العبد اللات. وتضمنت الورشة تمارين عملية وسرد قصص تحفيزية للرياضيين والمفكرين المبدعين. كما قدمت الورشة مجموعة من الكتب حول الإبداع والابتكار والتطوير الذاتي، مما ساهم في تعليم الأطفال كيفية التعبير عن أفكارهم وآرائهم من خلال الرسم.



"تعلمنا في ورشة العمل هذه، أن الإبداع هو استخدام مخيلتنا وتطبيق أحلامنا على أرض الواقع."

نورس علي  
نادي دير اللاتين، الأردن

## تسليط الضوء: بناء قدرات المجتمعات المحلية

بهدف دعم وتمكين شركاء مؤسسة خطوات المحليين في فلسطين والأردن ولبنان، وتطوير قدراتهم ومهاراتهم الإدارية، عقدت خطوات ورش عمل تدريبية في الإدارة المالية وإدارة المشاريع، حيث شارك ما مجموعه 31 شريكاً محلياً لمؤسسة خطوات من الأندية المحلية والمنظمات المجتمعية الذين ساهموا في انجاح برنامج خطوات منذ إنطلاقه في ورش العمل هذه بواقع 16 شريك محلي في فلسطين و10 في الأردن و5 في لبنان.

"استفدنا كمشاركين من ورشة العمل في خدمة أنديةنا بشكل أفضل، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على المجتمع المحلي، ويساعدنا في إدارة أنديةنا ووضعنا على المسار الصحيح".

عبد السلام عبد ربه  
نادي التعاون، الأردن



## تسليط الضوء: نجاح المدربة داليا ناصر

تم تصميم نموذج مؤسسة خطوات لضمان إعادة انخراط المشاركين بشكل مستمر في البرنامج عند نهاية كل دورة. غالباً ما تتم دعوة الخريجين للانضمام إلى البرنامج كمساعدي مدربين، وبعد الحصول على مؤهلات معينة، يمكن ترقيتهم إلى مدربين رئيسيين.

هذا ما حصل مع داليا ناصر التي بدأت رحلتها مع خطوات في سن الثالثة عشر في غزة واستمرت رحلتها في المؤسسة حتى أصبحت مدربة رئيسية لمجموعة اناث. نحن فخورون أن داليا وقعت عقداً احترافياً مع نادي فليج السعودي لكرة السلة. تعتبر داليا أول لاعبة فلسطينية محترفة في المملكة العربية السعودية ومسجلة في الاتحاد الدولي لكرة السلة.

"أود أن أشكر خطوات لمنحي هذه الفرصة، وأهنئها على الدور الإيجابي الذي لعبته في المناطق المهمشة في قطاع غزة، وخاصة استهداف الفتيات وتشجيعهن على ممارسة الرياضة وتوفير جميع مستلزمات التدريب".

المدربة داليا ناصر  
نادي غزة الرياضي، فلسطين

استأنفت **خطوات** برنامج الرياضة من أجل التنمية في فلسطين والأردن ولبنان في حزيران 2021. مستهدفة أكثر من 4,000 طفل وطفلة و399 مدرباً ومساعد مدرب و85 شريكاً محلياً. وبعد تعليق نشاطات البرنامج لأكثر من عام، ركز البرنامج على تعزيز القوة البدنية والمهارات الفنية والمهارات الحياتية المختلفة للأطفال لمساعدتهم على التكيف بعد عام مليء بالتحديات. لتحقيق ذلك، تم تقديم العديد من الدورات التدريبية وورش العمل للمدربين والشركاء المحليين قبل بدء البرنامج. تضمنت هذه التدريبات "الحياة بعد الكوفيد" و"المهارات الحياتية من خلال الرياضة" التي طورتها وحدة التعلم التابعة لمؤسسة **خطوات**. ركزت التدريبات على طرق وأدوات لمساعدة الأطفال على التكيف مع البيئة الجديدة والحفاظ على بيئة صحية، واستخدام بروتوكول صحي فعال، والاهتمام بالصحة العقلية للأطفال. كما قدمت الدعم حول كيفية دمج المهارات والقيم الحياتية في أنشطة الأطفال مثل الالتزام وضبط النفس والحماس والاحترام والتعاطف والتعاون والثقة والإبداع والمبادرة والمسؤولية من خلال الرياضة.

كما في كل عام، تمت دعوة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 8-16 عاماً الذين يسكنون في المناطق المهمشة ومخيمات اللاجئين للالتحاق في التدريبات الرياضية الأسبوعية ما بعد المدرسة في مجال كرة القدم وكرة السلة والأنشطة غير الرياضية مجاناً. تم تزويد كل طفل بزي رياضي كامل، كما تم تزويد جميع النوادي والمراكز الرياضية المحلية بالمعدات الرياضية اللازمة لتنفيذ أنشطة البرنامج. من خلال التدريبات الرياضية والأنشطة، تعلم الأطفال المهارات الحياتية الأساسية المصممة لمساعدتهم على التفاعل وإدارة حياتهم بشكل مستقل وبثقة وفعالية، ومساعدتهم في تحسين مهاراتهم الاجتماعية والنفسية.

خلال دورة البرنامج، اكتسب المدربون والمدربون المساعدون أيضاً المهارات الفنية والحياتية من الدورات التدريبية وورش العمل المختلفة التي قدمتها مؤسسة **خطوات**، والتي تعتبر ضرورية لتحسين قابليتهم للتوظيف. كما تلقى المدربون ومساعدوهم مكافآت شهرية مقابل التدريبات الرياضية التي قدموها. ساهمت جميع المنافع مجتمعة في تحسين الرفاه وتعزيز المستوى الاجتماعي والاقتصادي.

كما ساعد البرنامج شركاء **خطوات** المحليين بمن فيهم النوادي والمراكز الرياضية في مختلف المناطق في كل بلد. حيث تم تكليفهم بالمساعدة في تقديم البرنامج مما عزز قدرتهم على خدمة المجتمع وتنفيذ البرنامج بشكل أفضل.

يبين الجدول التالي النتائج الإجمالية التي تم تحقيقها في 2021 في كل من فلسطين، والأردن ولبنان.

### • أثر البرنامج

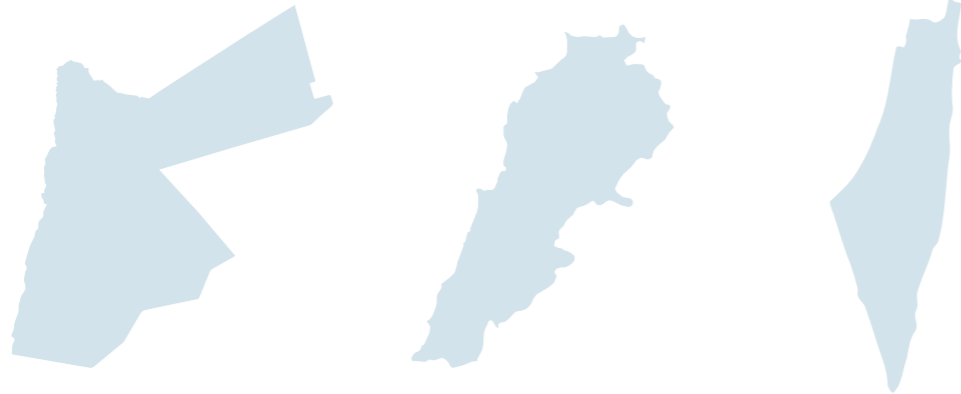
الفئات المستهدفة	الأنشطة الأطفال	تطوير المدربين والمساعدين	الشركاء المحليون	الاستدامة
4,019 طفل وطفلة تراوح أعمارهم من 8-16 عام استفادوا مباشرة من البرنامج، وبلغت نسبة مشاركة الإناث 50%	6,045 وحدة تدريب رياضية مدتها ساعتان تم تقديمها أسبوعياً في كرة القدم وكرة السلة	30 مدرب ومساعد مدرب و 25 مدربة ومساعدة مدرب استفادوا من الدورات التدريبية وورش العمل الدورية والمتقدمة والفنية	44 منسق و 5 منسقات من الشركاء المحليين شاركوا في أنشطة مختلفة نظمتها المؤسسة	انضم 5 من خريجي <b>خطوات</b> الذكور 9 من الخريجات الإناث إلى البرنامج في العام التالي كمساعدي مدربين وتم ترقيع 3 مساعدي مدربين و 3 مساعدات مدربات ليصبحوا مدربين رئيسيين أو مدربات رئيسيات
399 مدربين ومساعدي مدربين شباب من الذكور والإناث قاموا بتدريب أطفال بلغت نسبة الإناث منهم 42%	تم تنفيذ 29 نشاط مجتمعي تطوع فيها 311 طفل و 273 طفلة	443 مدرب ومساعد مدرب و 371 مدربة ومساعدة مدرب استفادوا من تدريب المهارات الحياتية وتدريب بناء القدرات الأخرى	31 من الشركاء المحليين شاركوا في ورشات عمل بناء القدرات	تمت دعوة 63 شريك محلي للانضمام مجدداً إلى برنامج العام التالي
85 منظمة مجتمعية ونادي ساعدوا في تيسير تنفيذ البرنامج	تم تنظيم 10 أيام فرح و بطولات محلية استفاد منها 168 طفل و 426 طفلة	24 مدرب ومساعد مدرب و 16 مدربة ومساعدة مدرب على شهادات تدريب في 2021	تم تشكيل 78 مجموعة اناث و 72 مجموعة ذكور تحت إيطار الشركات، وتجاوزت نسبة مشاركة الإناث في البرنامج 50%	

## برنامج عام 2021

في أوائل عام 2021، على الرغم من حالة عدم اليقين التي سببتها الجائحة حول العالم وعدم الاستقرار السياسي في المنطقة، استأنفت مؤسسة **خطوات** برنامج الرياضة من أجل التنمية في فلسطين والأردن ولبنان، وتم تقديم عدداً من الأنشطة اللامنهجية وأنشطة بناء القدرات لإعادة إشراك المستفيدين. وفي شهر حزيران، استأنفت المؤسسة التدريبات الرياضية بالكامل في فلسطين والأردن.

### التوسع الجغرافي

في عام 2021، استهدف برنامج **خطوات** مخيمات اللاجئين والمناطق المهمشة في 22 مدينة ومحافظة في فلسطين والأردن ولبنان.



#### الأردن

عمان  
البلقاء  
جرش  
مأدبا  
المفرق  
الزرقاء

#### لبنان

بيروت  
البلقاء  
طرابلس  
صور

#### فلسطين

بيت لحم  
غزة  
الخليل  
جنين  
أريحا  
القدس  
نابلس  
قلقيلية  
رام الله  
سلفيت  
طوباس  
طولكرم



"عندما كنت طفلاً، كان زملائي في الفريق ومؤسسة خطوات بيتي الأول وملذي من كل ضغوط الحياة والدراسة، وكنت أعد الساعات حتى يحين وقت التدريب. كنت أرغب بالانضمام إلى هذه العائلة لأرد ولو جزء بسيط مما منحني إياه هذا البيت. انضمت كمتطوع لمدة عامين، وبذلت قصارى جهدي لنقل تجربتي بكل روعتها وتفصيلها إلى الأطفال الذين أحببتهم واعتبرتهم جزءاً من عائلتي وتعلقت بهم. أخبرتهم عن أجمل الأيام التي قضيتها مع خطوات، وزرعت فيهم الحب والعطاء، وشجعتهم على أن يكونوا كما كنت أطمح دائماً أن أكون. أن أعمل بروح الفريق".

المدرّب مراد عبد الحليم  
نادي غنيتا الرياضي، فلسطين



## رسالة المؤسسة

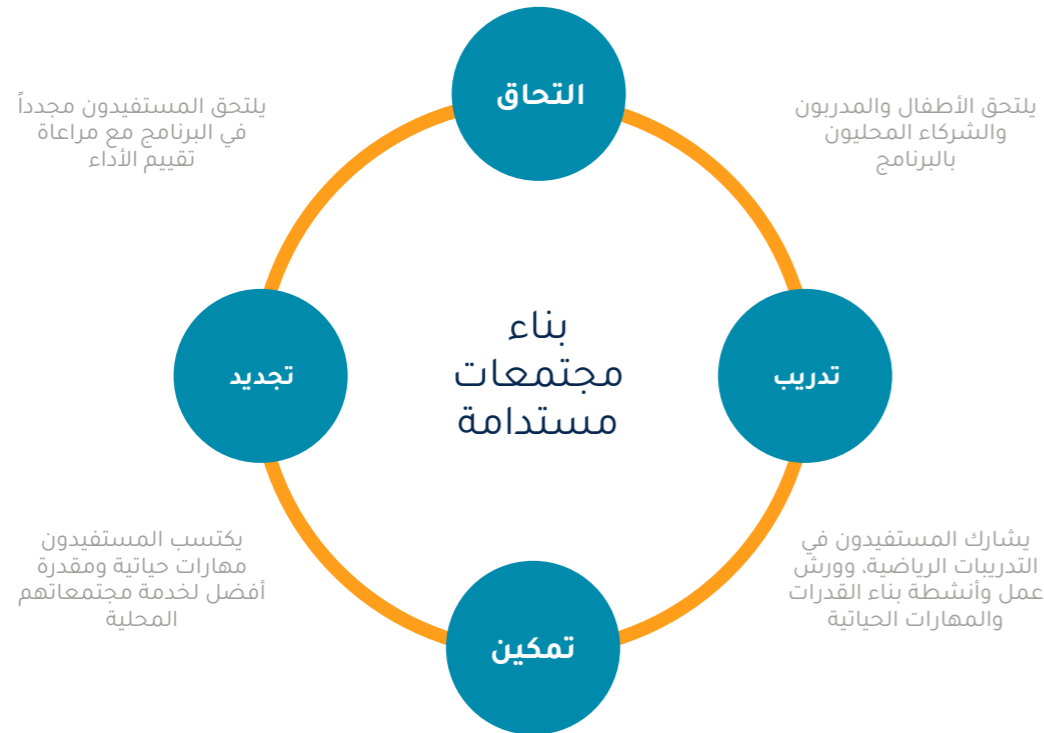
استخدام الرياضة كأداة لتطوير قدرات الأطفال ليصبحوا مواطنين فاعلين في مجتمعاتهم، وخلق بيئة صحية وأمنة لهم، وتوفير فرص متساوية لفئات المجتمع المختلفة في المناطق المهمشة.

## أهداف المؤسسة

- تحسين مهارات الحياة الأساسية للأطفال من خلال البرامج الرياضية والأنشطة التعليمية ليصبح الأطفال مواطنين فاعلين في مجتمعاتهم
- تطوير المهارات الوظيفية للمدربين والمدربات
- بناء قدرات الشركاء المحليين ليكونوا جزء من التنمية المستدامة في مجتمعاتهم من خلال تنفيذ برامج رياضية
- توفير فرص جندرية متساوية في مجال الرياضة

## نموذج المؤسسة

خلال دورة البرنامج السنوية، ينخرط أطفال **خطوات** والمدربون ومساعدو المدربين والشركاء المحليين في نشاطات مختلفة من بينها الرياضية وغير الرياضية واللامنهجية، والتعليمية، وبناء القدرات. تم تصميم نموذج خطوات بحيث يضمن إعادة مشاركة المستفيدين في البرنامج في كل دورة.



## الاستدامة

تم تقييم برنامج **خطوات** وتطويره على مر السنين لضمان أقصى فائدة للمستفيدين، واستخدام الموارد على أفضل نحو، وتحقيق الاستدامة والاستمرارية. يختلف حجم البرنامج والموارد المستخدمة في كل بلد حسب عدد المستفيدين؛ ومع ذلك، يتم تنفيذ برنامج **خطوات** في وقت واحد كل عام ويتمتع جميع المستفيدين بفرص متساوية. يتم بناء وتعزيز العلاقة بين **خطوات** والمستفيدين من خلال البرنامج لضمان إعادة مشاركتهم في البرنامج في كل دورة.

- يتم إعادة تسجيل الأطفال في كل عام، ويتخرجون عند بلوغهم سن 16
- يتم دعوة الأطفال الخريجون المؤهلون للالتحاق بالبرنامج كمساعدي مدربين ومتطوعين
- يتم ترفيع مساعدي المدربين إلى مدربين عند حصولهم على المؤهلات الفنية والمهارية المطلوبة
- يتم دعوة المدربين ومساعدي المدربين والشركاء المحليين للالتحاق مجدداً بالبرنامج في السنة التالية، مع مراعاة أدائهم وتقييمهم



## رسالة المؤسس

الأصدقاء الأعزاء،

بعد فترة امتدت لعامين وبدت بأنها لن تنتهي، يبدو أننا على وشك العودة إلى الحياة الطبيعية، فها هي برامجنا الرياضية تعود للعمل بشكل كامل في فلسطين والأردن منذ حزيران الماضي، لكن في لبنان كانت التحديات أكبر بكثير مما تسبب في تأخير العمل هناك، إلا أننا اقتربنا من استئنافه الآن.

تمكنا خلال أيام الجائحة الصعبة من دعم ومساعدة العديد من المنظمات والمبادرات والمجتمعات ويعود الفضل في ذلك بشكل رئيسي لفريق إدارتنا، إلا أننا خلال عام 2022 سنتوقف تدريجياً عن تقديم هذا الدعم للذين لم يعودوا بحاجة إليه، أو نقله إلى مؤسسة شقيقة.

وفي ظل إلغاء القيود على السفر، سنستأنف جهودنا لتطوير العلاقات والشراكات لتيسير العمل على إعداد لاعبين متميزين من خلال برامجنا، كما سنطلق مبادرات أخرى في **خطوات** للوصول إلى الأطفال وتشجيعهم على تطوير مواهبهم غير الرياضية.

نتنهد هذه الفرصة لنعرب عن عميق امتناننا لكل من استمر في دعم عملنا على مدى العامين الشاقين.

مع كل احترامي،

**هاني قطان**

**المؤسس ورئيس مجلس الامناء**

## عن مؤسسة خطوات

### نبذة عن المؤسسة

تأسست **خطوات** لتشجيع رياضة الأطفال في عام 2006 في المملكة المتحدة بهدف توفير برامج رياضية صحية للأطفال ذكور وإناث من عمر 8-16 عاماً في فلسطين والأردن ولبنان مع التركيز على مخيمات اللاجئين والمناطق الأكثر تهميشاً في فلسطين والأردن ولبنان.

من خلال برنامجها الأساسي "الرياضة من أجل التنمية" توفر مؤسسة **خطوات** للأطفال فوائد تعليمية متعددة لمساعدتهم على الازدهار في مجتمعاتهم. يُمنح الأطفال من آذار إلى تشرين الثاني من كل عام فرصة لتمضية أوقات فراغهم بعيداً عن الشارع وتوفّر منفذاً ممتعاً وصحياً لهم وتشجعهم على المشاركة والاندماج.

تعمل مؤسسة **خطوات** أيضاً على بناء قدرات المجتمع المحلي وذلك من خلال تدريب القادة في المجتمعات المحلية وتوظيفهم كمدرسين لتقديم البرنامج الرياضي، حيث يتلقى المدربون تدريبات في مجالات متعددة ويكتسبون مجموعة من المهارات اللازمة لتعزيز قابليتهم للتوظيف في سوق العمل. وتعمل مؤسسة **خطوات** أيضاً على بناء شراكات مع الأندية والمراكز الرياضية المحلية في المناطق المهمشة للتواصل مع الفئات المستهدفة والمساهمة في تنفيذ البرنامج.

منذ التأسيس، نجحت **خطوات** في الوصول إلى أكثر من 30,000 طفل وطفلة و 2,000 مدرب ومدربة وأكثر من 100 نادي ومركز رياضي، وتحقيق نسبة متساوية بين الأطفال الذكور والإناث وصلت إلى 50% لكليهما في كل دورة للبرنامج الرياضي.

منذ التأسيس في عام 2006 نجحت **خطوات** في الوصول إلى

**+100**

شريك  
محلي

**+2,000**

مدرب  
ومدربة

**+30,000**

طفل  
وطفلة



## جدول المحتويات

1	رسالة المؤسس
2	عن مؤسسة خطوات نبذة عن المؤسسة رسالة المؤسسة اهداف المؤسسة نموذج المؤسسة الاستدامة
6	برنامج عام 2021 التوسع الجغرافي برنامج الرياضة من أجل التنمية الأنشطة اللامنهجية تمكين المجتمع تنمية المواهب
20	الشركاء المؤثرون
22	المتابعة والتقييم
29	القوائم المالية
31	شبكة مؤسسة خطوات
31	الجهات المانحة والشركاء

info@pacescharity.org  
www.justgiving.com/PACES  
@PACEScharity



15  
عام

# مؤسسة خطوات

التقرير السنوي 2021

خطوة صغيرة اليوم  
نحو مستقبل مشرق

PACES  
www.pacescharity.org



PACES خطوات

www.pacescharity.org