

15
عام

مؤسسة خطوات

التقرير السنوي 2021

خطوة صغيرة اليوم
نحو مستقبل مشرق

PACES

www.pacescharity.org



PACES خطوات

www.pacescharity.org



جدول المحتويات

1	رسالة المؤسس
2	عن مؤسسة خطوات نبذة عن المؤسسة رسالة المؤسسة اهداف المؤسسة نموذج المؤسسة الاستدامة
6	برنامج عام 2021 التوسع الجغرافي برنامج الرياضة من أجل التنمية الأنشطة اللامنهجية تمكين المجتمع تنمية المواهب
20	الشركاء المؤثرون
22	المتابعة والتقييم
29	القوائم المالية
31	شبكة مؤسسة خطوات
31	الجهات المانحة والشركاء

info@pacescharity.org
www.justgiving.com/PACES
@PACEScharity



رسالة المؤسس

الأصدقاء الأعزاء،

بعد فترة امتدت لعامين وبدت بأنها لن تنتهي، يبدو أننا على وشك العودة إلى الحياة الطبيعية، فها هي برامجنا الرياضية تعود للعمل بشكل كامل في فلسطين والأردن منذ حزيران الماضي، لكن في لبنان كانت التحديات أكبر بكثير مما تسبب في تأخير العمل هناك، إلا أننا اقتربنا من استئنافه الآن.

تمكنا خلال أيام الجائحة الصعبة من دعم ومساعدة العديد من المنظمات والمبادرات والمجتمعات ويعود الفضل في ذلك بشكل رئيسي لفريق إدارتنا، إلا أننا خلال عام 2022 سنتوقف تدريجياً عن تقديم هذا الدعم للذين لم يعودوا بحاجة إليه، أو نقله إلى مؤسسة شقيقة.

وفي ظل إلغاء القيود على السفر، سنستأنف جهودنا لتطوير العلاقات والشراكات لتيسير العمل على إعداد لاعبين متميزين من خلال برامجنا، كما سنطلق مبادرات أخرى في **خطوات** للوصول إلى الأطفال وتشجيعهم على تطوير مواهبهم غير الرياضية.

نتنهد هذه الفرصة لنعرب عن عميق امتناننا لكل من استمر في دعم عملنا على مدى العامين الشاقين.

مع كل احترامي،

هاني قطان

المؤسس ورئيس مجلس الامناء

عن مؤسسة خطوات

نبذة عن المؤسسة

تأسست **خطوات** لتشجيع رياضة الأطفال في عام 2006 في المملكة المتحدة بهدف توفير برامج رياضية صحية للأطفال ذكور وإناث من عمر 8-16 عاماً في فلسطين والأردن ولبنان مع التركيز على مخيمات اللاجئين والمناطق الأكثر تهميشاً في فلسطين والأردن ولبنان.

من خلال برنامجها الأساسي "الرياضة من أجل التنمية" توفر مؤسسة **خطوات** للأطفال فوائد تعليمية متعددة لمساعدتهم على الازدهار في مجتمعاتهم. يُمنح الأطفال من آذار إلى تشرين الثاني من كل عام فرصة لتمضية أوقات فراغهم بعيداً عن الشارع وتوفّر منفذاً ممتعاً وصحياً لهم وتشجعهم على المشاركة والاندماج.

تعمل مؤسسة **خطوات** أيضاً على بناء قدرات المجتمع المحلي وذلك من خلال تدريب القادة في المجتمعات المحلية وتوظيفهم كمدرّبين لتقديم البرنامج الرياضي، حيث يتلقى المدربون تدريبات في مجالات متعددة ويكتسبون مجموعة من المهارات اللازمة لتعزيز قابليتهم للتوظيف في سوق العمل. وتعمل مؤسسة **خطوات** أيضاً على بناء شراكات مع الأندية والمراكز الرياضية المحلية في المناطق المهمشة للتواصل مع الفئات المستهدفة والمساهمة في تنفيذ البرنامج.

منذ التأسيس، نجحت **خطوات** في الوصول إلى أكثر من 30,000 طفل وطفلة و 2,000 مدرب ومدربة وأكثر من 100 نادي ومركز رياضي، وتحقيق نسبة متساوية بين الأطفال الذكور والإناث وصلت إلى 50% لكليهما في كل دورة للبرنامج الرياضي.

منذ التأسيس في عام 2006 نجحت **خطوات** في الوصول إلى

+100

شريك
محلي

+2,000

مدرب
ومدربة

+30,000

طفل
وطفلة

رسالة المؤسسة

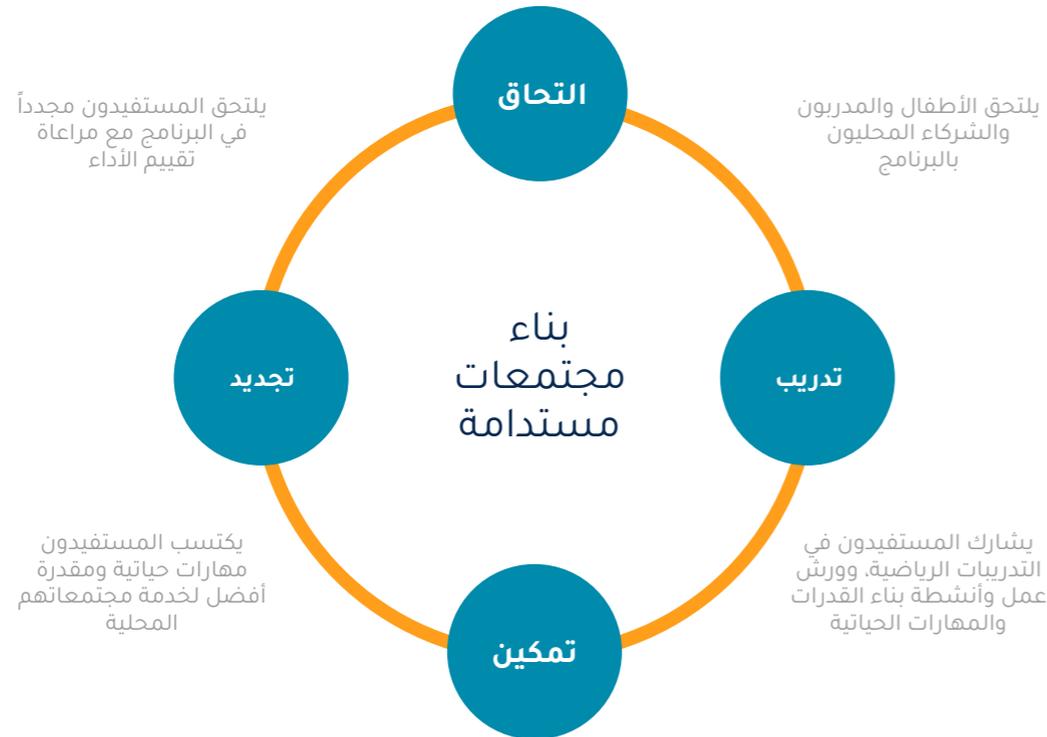
استخدام الرياضة كأداة لتطوير قدرات الأطفال ليصبحوا مواطنين فاعلين في مجتمعاتهم، وخلق بيئة صحية وأمنة لهم، وتوفير فرص متساوية لفئات المجتمع المختلفة في المناطق المهمشة.

أهداف المؤسسة

- تحسين مهارات الحياة الأساسية للأطفال من خلال البرامج الرياضية والأنشطة التعليمية ليصبح الأطفال مواطنين فاعلين في مجتمعاتهم
- تطوير المهارات الوظيفية للمدربين والمدربات
- بناء قدرات الشركاء المحليين ليكونوا جزء من التنمية المستدامة في مجتمعاتهم من خلال تنفيذ برامج رياضية
- توفير فرص جندرية متساوية في مجال الرياضة

نموذج المؤسسة

خلال دورة البرنامج السنوية، ينخرط أطفال **خطوات** والمدربون ومساعدو المدربين والشركاء المحليين في نشاطات مختلفة من بينها الرياضية وغير الرياضية واللامنهجية، والتعليمية، وبناء القدرات. تم تصميم نموذج خطوات بحيث يضمن إعادة مشاركة المستفيدين في البرنامج في كل دورة.



الاستدامة

تم تقييم برنامج **خطوات** وتطويره على مر السنين لضمان أقصى فائدة للمستفيدين، واستخدام الموارد على أفضل نحو، وتحقيق الاستدامة والاستمرارية. يختلف حجم البرنامج والموارد المستخدمة في كل بلد حسب عدد المستفيدين؛ ومع ذلك، يتم تنفيذ برنامج **خطوات** في وقت واحد كل عام ويتمتع جميع المستفيدين بفرص متساوية. يتم بناء وتعزيز العلاقة بين **خطوات** والمستفيدين من خلال البرنامج لضمان إعادة مشاركتهم في البرنامج في كل دورة.

- يتم إعادة تسجيل الأطفال في كل عام، ويتخرجون عند بلوغهم سن 16
- يتم دعوة الأطفال الخريجون المؤهلون للالتحاق بالبرنامج كمساعدي مدربين ومتطوعين
- يتم ترفيع مساعدي المدربين إلى مدربين عند حصولهم على المؤهلات الفنية والمهارية المطلوبة
- يتم دعوة المدربين ومساعدي المدربين والشركاء المحليين للالتحاق مجدداً بالبرنامج في السنة التالية، مع مراعاة أدائهم وتقييمهم

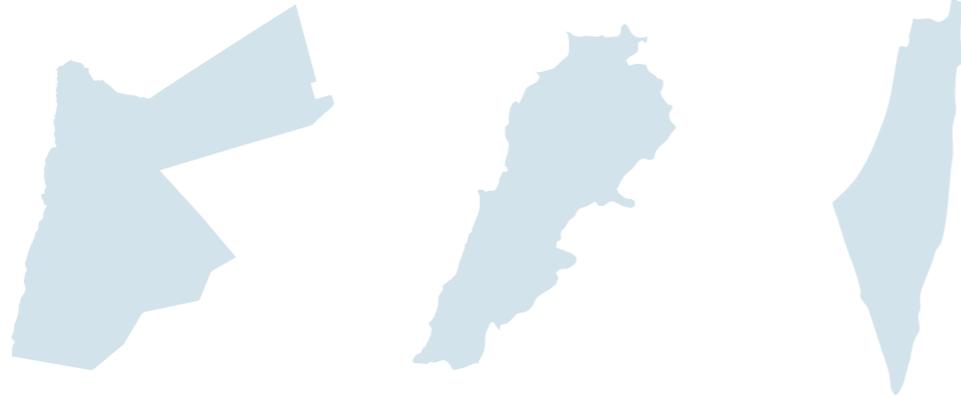


برنامج عام 2021

في أوائل عام 2021، على الرغم من حالة عدم اليقين التي سببتها الجائحة حول العالم وعدم الاستقرار السياسي في المنطقة، استأنفت مؤسسة **خطوات** برنامج الرياضة من أجل التنمية في فلسطين والأردن ولبنان، وتم تقديم عدداً من الأنشطة اللامنهجية وأنشطة بناء القدرات لإعادة إشراك المستفيدين. وفي شهر حزيران، استأنفت المؤسسة التدريبات الرياضية بالكامل في فلسطين والأردن.

التوسع الجغرافي

في عام 2021، استهدف برنامج **خطوات** مخيمات اللاجئين والمناطق المهمشة في 22 مدينة ومحافظة في فلسطين والأردن ولبنان.



الأردن

عمان
البلقاء
جرش
مأدبا
المفرق
الزرقاء

لبنان

بيروت
البلقاء
طرابلس
صور

فلسطين

بيت لحم
غزة
الخليل
جنين
أريحا
القدس
نابلس
قلقيلية
رام الله
سلفيت
طوباس
طولكرم



"عندما كنت طفلاً، كان زملائي في الفريق ومؤسسة خطوات بيتي الأول وملذي من كل ضغوط الحياة والدراسة، وكنت أعد الساعات حتى يحين وقت التدريب. كنت أرغب بالانضمام إلى هذه العائلة لأرد ولو جزء بسيط مما منحني إياه هذا البيت. انضمت كمتطوع لمدة عامين، وبذلت قصارى جهدي لنقل تجربتي بكل روعتها وتفصيلها إلى الأطفال الذين أحببتهم واعتبرتهم جزءاً من عائلتي وتعلقت بهم. أخبرتهم عن أجمل الأيام التي قضيتها مع خطوات، وزرعت فيهم الحب والعطاء، وشجعتهم على أن يكونوا كما كنت أطمح دائماً أن أكون. أن أعمل بروح الفريق".

المدرّب مراد عبد الحليم
نادي غنيتا الرياضي، فلسطين

برنامج الرياضة من أجل التنمية

استأنفت **خطوات** برنامج الرياضة من أجل التنمية في فلسطين والأردن ولبنان في حزيران 2021. مستهدفة أكثر من 4,000 طفل وطفلة و399 مدرباً ومساعد مدرب و85 شريكاً محلياً. وبعد تعليق نشاطات البرنامج لأكثر من عام، ركز البرنامج على تعزيز القوة البدنية والمهارات الفنية والمهارات الحياتية المختلفة للأطفال لمساعدتهم على التكيف بعد عام مليء بالتحديات. لتحقيق ذلك، تم تقديم العديد من الدورات التدريبية وورش العمل للمدربين والشركاء المحليين قبل بدء البرنامج. تضمنت هذه التدريبات "الحياة بعد الكوفيد" و"المهارات الحياتية من خلال الرياضة" التي طورتها وحدة التعلم التابعة لمؤسسة **خطوات**. ركزت التدريبات على طرق وأدوات لمساعدة الأطفال على التكيف مع البيئة الجديدة والحفاظ على بيئة صحية، واستخدام بروتوكول صحي فعال، والاهتمام بالصحة العقلية للأطفال. كما قدمت الدعم حول كيفية دمج المهارات والقيم الحياتية في أنشطة الأطفال مثل الالتزام وضبط النفس والحماس والاحترام والتعاطف والتعاون والثقة والإبداع والمبادرة والمسؤولية من خلال الرياضة.

كما في كل عام، تمت دعوة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 8-16 عاماً الذين يسكنون في المناطق المهمشة ومخيمات اللاجئين للالتحاق في التدريبات الرياضية الأسبوعية ما بعد المدرسة في مجال كرة القدم وكرة السلة والأنشطة غير الرياضية مجاناً. تم تزويد كل طفل بزي رياضي كامل، كما تم تزويد جميع النوادي والمراكز الرياضية المحلية بالمعدات الرياضية اللازمة لتنفيذ أنشطة البرنامج. من خلال التدريبات الرياضية والأنشطة، تعلم الأطفال المهارات الحياتية الأساسية المصممة لمساعدتهم على التفاعل وإدارة حياتهم بشكل مستقل وبثقة وفعالية، ومساعدتهم في تحسين مهاراتهم الاجتماعية والنفسية.

خلال دورة البرنامج، اكتسب المدربون والمدربون المساعدون أيضاً المهارات الفنية والحياتية من الدورات التدريبية وورش العمل المختلفة التي قدمتها مؤسسة **خطوات**، والتي تعتبر ضرورية لتحسين قابليتهم للتوظيف. كما تلقى المدربون ومساعدوهم مكافآت شهرية مقابل التدريبات الرياضية التي قدموها. ساهمت جميع المنافع مجتمعة في تحسين الرفاه وتعزيز المستوى الاجتماعي والاقتصادي.

كما ساعد البرنامج شركاء **خطوات** المحليين بمن فيهم النوادي والمراكز الرياضية في مختلف المناطق في كل بلد. حيث تم تكليفهم بالمساعدة في تقديم البرنامج مما عزز قدرتهم على خدمة المجتمع وتنفيذ البرنامج بشكل أفضل.

يبين الجدول التالي النتائج الإجمالية التي تم تحقيقها في 2021 في كل من فلسطين، والأردن ولبنان.

• أثر البرنامج

الفئات المستهدفة	أثر البرنامج
4,019 طفل وطفلة تراوح أعمارهم من 8-16 عام استفادوا مباشرة من البرنامج، وبلغت نسبة مشاركة الإناث 50%	399 مدربين ومساعد مدربين شباب من الذكور والإناث قاموا بتدريب أطفال بلغت نسبة الإناث منهم 42%
6,045 وحدة تدريب رياضية مدتها ساعتان تم تقديمها أسبوعياً في كرة القدم وكرة السلة	تم تنفيذ 29 نشاط مجتمعي تطوع فيها 311 طفل و 273 طفلة
30 مدرب ومساعد مدرب و 25 مدربة ومساعدة مدرب استفادوا من الدورات التدريبية وورش العمل الدورية والمتقدمة والفنية	443 مدرب ومساعد مدرب و 371 مدربة ومساعدة مدرب استفادوا من تدريب المهارات الحياتية وتدريب بناء القدرات الأخرى
44 منسق و 5 منسقات من الشركاء المحليين شاركوا في أنشطة مختلفة نظمتها المؤسسة	31 من الشركاء المحليين شاركوا في ورشات عمل بناء القدرات
انضم 5 من خريجي خطوات الذكور 9 من الخريجات الإناث إلى البرنامج في العام التالي كمساعدي مدربين وتم ترقيع 3 مساعدي مدربين و 3 مساعدي مدربات ليصبحوا مدربين رئيسيين أو مدربات رئيسيات	التحق 290 مدرب ومساعد مدرب في برنامج العام التالي
	تمت دعوة 63 شريك محلي للانضمام مجدداً إلى برنامج العام التالي

تسليط الضوء: بناء قدرات المجتمعات المحلية

بهدف دعم وتمكين شركاء مؤسسة خطوات المحليين في فلسطين والأردن ولبنان، وتطوير قدراتهم ومهاراتهم الإدارية، عقدت خطوات ورش عمل تدريبية في الإدارة المالية وإدارة المشاريع، حيث شارك ما مجموعه 31 شريكاً محلياً لمؤسسة خطوات من الأندية المحلية والمنظمات المجتمعية الذين ساهموا في انجاح برنامج خطوات منذ إنطلاقه في ورش العمل هذه بواقع 16 شريك محلي في فلسطين و10 في الأردن و5 في لبنان.

"استفدنا كمشاركين من ورشة العمل في خدمة أنديةنا بشكل أفضل، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على المجتمع المحلي، ويساعدنا في إدارة أنديةنا ووضعنا على المسار الصحيح".

عبد السلام عبد ربه
نادي التعاون، الأردن



تسليط الضوء: نجاح المدربة داليا ناصر

تم تصميم نموذج مؤسسة خطوات لضمان إعادة انخراط المشاركين بشكل مستمر في البرنامج عند نهاية كل دورة. غالباً ما تتم دعوة الخريجين للانضمام إلى البرنامج كمساعدي مدربين، وبعد الحصول على مؤهلات معينة، يمكن ترقيتهم إلى مدربين رئيسيين.

هذا ما حصل مع داليا نصر التي بدأت رحلتها مع خطوات في سن الثالثة عشر في غزة واستمرت رحلتها في المؤسسة حتى أصبحت مدربة رئيسية لمجموعة اناث. نحن فخورون أن داليا وقعت عقداً احترافياً مع نادي فليج السعودي لكرة السلة. تعتبر داليا أول لاعبة فلسطينية محترفة في المملكة العربية السعودية ومسجلة في الاتحاد الدولي لكرة السلة.

"أود أن أشكر خطوات لمنحي هذه الفرصة، وأهنئها على الدور الإيجابي الذي لعبته في المناطق المهمشة في قطاع غزة، وخاصة استهداف الفتيات وتشجيعهن على ممارسة الرياضة وتوفير جميع مستلزمات التدريب".

المدربة داليا نصر
نادي غزة الرياضي، فلسطين

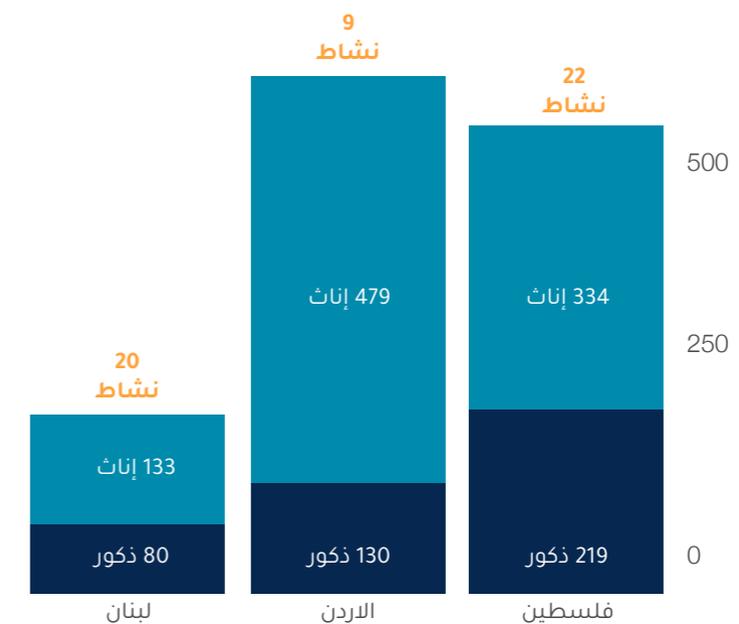


الأنشطة اللامنهجية

بالنظر إلى فوائدها العديدة، قدمت مؤسسة **خطوات** العديد من الأنشطة اللامنهجية لدعم برنامج الرياضة من أجل التنمية في فلسطين والأردن ولبنان. وقدمت للأطفال أنشطة في مجالات الثقافة والفنون والموسيقى واللغات والقيادة والبستنة والتكنولوجيا وريادة الأعمال والعمل المجتمعي.

من خلال هذه الأنشطة، توفرت للأطفال مجموعة متنوعة من المنافذ الإبداعية والثقافية لاستكشاف اهتماماتهم ومواهبهم واكتساب مهارات حياتية أساسية إضافية. كما تشجع هذه البرامج الأطفال على الذهاب إلى المدرسة والابتعاد عن الشوارع وبناء صداقات بطريقة صحية.

شارك ما مجموعه 1,375 طفلاً في 51 نشاطاً لامنهجي كما هو موضح في الرسم البياني التالي:



اشتملت أبرز الأنشطة التي تم تنفيذها على:

• الثقافة والفنون - فلسطين

أطلقت **خطوات** برنامجاً للفنون والثقافة امتد لخمس أشهر في عام 2021 بالشراكة مع مركز خليل السكاكيني الثقافي. استهدف البرنامج 60 طفلاً تتراوح أعمارهم بين 8-16 عاماً من منطقة بني زيد ومخيم الجلزون للاجئين في رام الله، شاركوا في أنشطة متعددة بما في ذلك الرحلات الاستكشافية وورش العمل بمشاركة 15 فناناً محلياً مختلفاً. يهدف البرنامج إلى زيادة الوعي بدور المجتمع في حماية التراث الثقافي من خلال عرض إبداعات ثقافية وفنية مختلفة، ومشاركة الحقائق التاريخية للمواقع المختلفة، وإلقاء الضوء على القضايا التي تواجه المجتمعات. كما وقّر البرنامج مساحة آمنة للأطفال للتفكير بشكل إبداعي والتعبير عن أنفسهم، وساعدهم على الربط بين الفن ومحيطهم.



"استمتعنا كثيراً وتعلمنا أشياء كثيرة أثناء المسار. ملأنا زجاجاتنا بالماء البارد من البع وتعلمنا عن النباتات. حتى أننا رسمنا بأوراق الشجر والفروع."

محمد نجار
نادي الجلزون، فلسطين

• رسم الكاريكاتير، التفكير الإبداعي، رواية القصص - الأردن

في آب 2021، شارك 65 طفلاً تتراوح أعمارهم بين 12 و14 عاماً من مخيم جرش والزرقاء في ورشة عمل كاريكاتير وتفكير إبداعي لمدة شهر مع الفنان ورسام الكاريكاتير عمر العبد اللات. وتضمنت الورشة تمارين عملية وسرد قصص تحفيزية للرياضيين والمفكرين المبدعين. كما قدمت الورشة مجموعة من الكتب حول الإبداع والابتكار والتطوير الذاتي، مما ساهم في تعليم الأطفال كيفية التعبير عن أفكارهم وآرائهم من خلال الرسم.



"تعلمنا في ورشة العمل هذه، أن الإبداع هو استخدام مخيلتنا وتطبيق أحلامنا على أرض الواقع."

نورس علي
نادي دير اللاتين، الأردن

تسليط الضوء: مشروع إنتاجات ثقافية

بهدف إتاحة الفرصة لأطفال خطوات ليكونوا على اطلاع عن كُتب على المشهد الثقافي الفلسطيني وإغناء تجربتهم في الحقل الثقافي، شارك 40 طفل وطفلة من خطوات في فلسطين في برنامج خاص نظم من قبل مؤسسة عبد المحسن القطان ومؤسسة خطوات ليتعرف من خلاله الأطفال على حقول مختلفة من الموسيقى، والسينما، والفنون البصرية، والرسوم المتحركة، والعلوم. هذا المشروع مكّن الأطفال من الانخراط في حوارات مع فنانين محترفين عاملين في الحقول الخمسة، كما اتاح لهم فرصة المشاركة في عمل إنتاجات فنية في هذه المجالات.



• ريادة الأعمال - لبنان

بالشراكة مع مؤسسة إنجاز لبنان، شارك 56 من أطفال خطوات من منطقة سعدنايل في البقاع ومخيم البداوي في طرابلس في برنامج "هذا مشروعي" "It's My Business" التابع للمؤسسة. قدم البرنامج للأطفال مفهوم التفكير النقدي والمهارات الأساسية لريادة الأعمال، ووجههم حول كيفية تحويل الأفكار إلى أعمال مستدامة ويكون لها تأثير اجتماعي إيجابي باستخدام نهج مصمم يتمحور حول الإنسان.

"تعلمت أمور لم أكن أعرفها عن الخدمات والمنتجات والتسويق وإدارة المشاريع. كنت سعيداً جداً للعمل مع أصدقائي في مشروعنا الذي قدمناه. أعرف الآن كيفية تنظيم مشروع وكيفية تمويله وكيفية تسويقه".

مايا عبيدة
مخيم البداوي، لبنان

• الاحتفال باليوم العالمي للطفلة

تعتبر النشاطات الترفيهية للأطفال قنوات تمنح الأطفال فرص الإبداع والتمكين، ولذلك وبمناسبة اليوم العالمي للطفلة، نظمت مؤسسة **خطوات** بالشراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة في فلسطين فعالية "يوم المرح والرياضة" في رام الله، فلسطين لزيادة الوعي بأهمية تعزيز المساواة بين الجنسين في كل جوانب الحياة. هدفت الفعالية التي جمعت أكثر من 100 طفل وطفلة من **خطوات** إلى تسليط الضوء على تطلعاتهم وأحلامهم، وحققهم في الوصول إلى فرص متكافئة في عالم العمل مستقبلاً، وعلى التحديات التي قد يواجهونها، والبيئة الداعمة التي يرغبون بتوفرها مستقبلاً. تم تصميم البرنامج لتعزيز مفهوم المهارات الحياتية لدى الأطفال من خلال الأنشطة الترفيهية والتعليمية الهادفة. خلال الفعالية، كوّن أطفال **خطوات** من جميع أنحاء الضفة الغربية فرقاً واستمتعوا بالمباريات والألعاب الودية. كما شاركوا في أنشطة ترفيهية متنوعة من بينها الرسم على الوجه والرقص والتصوير الفوتوغرافي.



• نحب الحياة

شاركت مجموعة من أطفال **خطوات** في غزة بفعالية "نحب الحياة" التي نظمتها مركز القطان للطفل -غزة. تضمنت الفعالية قراءة القصص والرسم والمسابقات والدراما والأنشطة التكنولوجية، وتم تنفيذها بعد العدوان على غزة في 2021 لمنح الأطفال شعوراً بالأمان والحياة الطبيعية.

• المنح الدراسية ودعم رسوم الدراسة

كجزء من التزام مؤسسة **خطوات** تجاه مستقبل المستفيدين وغيرهم من أفراد المجتمع، تقدم المؤسسة منح دراسية ودعمًا للرسوم الدراسية لخريجي **خطوات** المتميزين والموهوبين، إضافة إلى الأفراد المتفوقين الذين يسعون للحصول على الدعم لإكمال تعليمهم. في عام 2021، قدمت **خطوات** منح لثلاثة مستفيدين لمواصلة تعليمهم الجامعي في مختلف مجالات الدراسة ليصل إجمالي عدد المستفيدين إلى 10 على مر السنين.

"إن القدرة على متابعة الدراسة للحصول على درجة الدكتوراه في هذه الأوقات التي يسودها عدم اليقين يعتبر انتصاراً في مسيرتي التعليمية والمهنية، خاصة بعد معاناتي من فقدان السمع طوال حياتي. نحن كفلسطينيين لا نحظى بفرص كافية لإظهار قدراتنا وإسهاماتنا للإنسانية. أن تكون قادراً على البحث في موضوع لا يقل أهمية عن سرطان الدماغ وأن تكون جزءاً من مركز أبحاث عالمي لم يكن ممكناً دون مساهمة خطوات السخية في رسوم ونفقات دراسية. أنا ممتن لجهود المؤسسة واستعدادها لدعم رحلتي لنيل درجة الدكتوراه. وأتطلع إلى مشاركة نتائج أبحاثي وإحداث فرق".

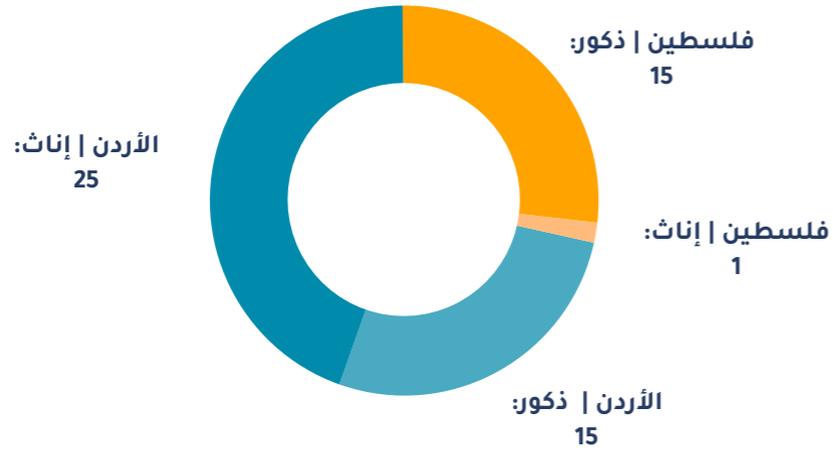
نجيب أبو العظام
مرشح لبرنامج الدكتوراه، علم الأورام وبيولوجيا السرطان
جامعة ادنبره / معهد علم الوراثة والسرطان



تنمية المهارات

يتم في كل عام انتقاء أطفال **خطوات** الذين يتمتعون بمهارات فنية وشخصية متميزة للانضمام إلى الفرق الوطنية في بلدانهم. في عام 2021، مثلت 26 طفلة و30 طفل من **خطوات** فلسطين والأردن بلدانهم بفخر في بطولات مختلفة. يبدأ غالبية الأطفال رحلتهم الكروية مع **خطوات** في سن مبكرة، كما أن استمرارية وثبات البرنامج الرياضي يساعدهم على تلبية المتطلبات اللازمة للانضمام إلى المنتخبات الوطنية عند بلوغهم السن المطلوب. يستفيد الأطفال من المشاركة في البطولات المحلية والدولية والدورات التدريبية المتخصصة المدرجة في برنامج **خطوات** والتي تثري تجربتهم وتمكنهم من الوصول إلى إمكاناتهم الكاملة.

عدد أطفال **خطوات** الذين يلعبون حالياً في الفرق والمنتخبات الوطنية



وبهدف خلق فرص احترافية للأطفال الموهوبين الملتحقين ببرنامج خطوات، تم تأسيس شراكة عمل بين خطوات ونادي عمان لكرة القدم في عام 2019 الذي يدير أكاديمية تدريب كرة قدم احترافية في عمان، الأردن. في عام 2021، تم تسجيل 16 طفل وطفلة في نادي عمان لكرة القدم، وتلقوا دورات تدريبية متخصصة على مدار العام لتطوير مهاراتهم، والحصول على فرصة لتحقيق إمكاناتهم الكاملة، والمشاركة في البطولات الدولية.

"أحب كرة القدم، لقد نشأت وأنا أعبها مع عائلتي. عندما سمعت عن **خطوات**، أيقنت أنني أريد الانضمام إليها على الفور. بعد العمل الجاد مع **خطوات**، حصلت على هذه الفرصة الرائعة للالتحاق بنادي عمان لكرة القدم وتطوير مهاراتي وأنا الآن جزء من هذا النادي الكبير."

راما مؤيد
نادي البتراء، الأردن



تسليط الضوء: نجوم طيور الشمس - غزة

التزاما منها بتمكين المجتمع من خلال الرياضة، قدمت خطوات دعمها إلى فريق نجوم طيور الشمس، وهي مجموعة ملهمة من راكبي الدراجات الهوائية لذوي الإعاقة من غزة، تغلبت على الحواجز المادية والسياسية والاجتماعية في التدريب للألعاب البارالمبية. يقود المجموعة علاء الدالي، الذي تأهل لكأس آسيا لركوب الدراجات عام 2018، إلا أنه أصيب بعيار ناري في ساقه في مظاهرات مسيرة العودة أدى إلى فقدانه ساقه. حلم علاء الأكبر الآن هو تشكيل فريق ركوب دراجات من ذوي الإعاقة بهدف المشاركة في دورة الألعاب البارالمبية. وسيتم توجيه دعم **خطوات** نحو تمويل التدريب والمعدات والتوعية.



الشركاء المؤثرون

على مدار السنوات، قامت مؤسسة **خطوات** ببناء علاقات تشاركية مع مؤسسات تتشارك الأهداف والرؤيا وتسعى إلى خدمة المجتمعات المحلية. فيما يلي نماذج من شركاء **خطوات** الأكثر تأثيراً:

• دويتشه بنك Deutsche Bank

منذ عام 2013، قدمت مؤسسة الشرق الأوسط التابعة لدويتشه بنك الدعم لبرنامج **خطوات** الرياضة من أجل التنمية في فلسطين والأردن ولبنان، بهدف تعزيز المهارات الحياتية وقدرات الأطفال والمدرسين. في عام 2021، استفاد من الدعم 300 طفل وطفلة و30 مدرب ومساعد مدرب من المستهدفين في فلسطين والأردن.

• شركة التركي القابضة

واصلت **خطوات** شراكتها مع شركة التركي القابضة للسنة الثامنة والتي يقدم من خلالها الدعم لبرنامج الرياضة من أجل التنمية ضمن إطار التزام الشركة المستمر تجاه الاستثمار الاجتماعي الفاعل. في عام 2021، استفاد من المساهمة التي قدمتها شركة التركي القابضة ما مجموعه 200 طفل و20 مدرب ومساعد مدرب ملتحقين بالبرنامج.

"يشرفنا أن نواصل تقديم الدعم ل**خطوات** تماشياً مع استراتيجية الاستدامة الخاصة بنا. برنامجنا للمسؤولية الاجتماعية ودعمنا يركزان على تمكين الشباب والتعليم النوعي، وهذا البرنامج الذي دعمناه لثمان سنوات يقدم للأطفال منافع تعليمية متعددة لمساعدتهم على الازدهار في مجتمعاتهم".

السيد رامي التركي
الرئيس والمدير التنفيذي
شركة التركي القابضة

"أريد أن يرانا الجميع نركب الدراجات بساق واحدة وأن يتلمسوا القوة التي نمتلكها؛ نحن لسنا عبثاً على مجتمعنا، سنجعل فلسطين فخورة".

علاء الدالي
نجوم طيور الشمس

المتابعة والتقييم

تعد عمليات المتابعة والتقييم المستمرة ضرورية لتقييم سير عمل وإنجاز برنامج **خطوات** والمواءمة مع الأهداف الرئيسية للبرنامج. اشتملت أبرز النتائج التي حققتها دورة برنامج 2021 فيما يلي:

المهارات الفنية

تمكن مدربي **خطوات** من رصد تغييرات إيجابية في مهارات الأطفال الفنية، حيث أكد 95% من المدربين على تحسن مستوى اللياقة البدنية عند الأطفال نتيجة التدريبات الرياضية.

المهارات الحياتية

كما تم رصد تحسن كبير على المهارات الحياتية للأطفال، حيث أكد 98% من المدربين تحسن مستوى الثقة بالنفس لدى الأطفال. كما أظهر الأطفال تحسناً في مستوى الالتزام والانضباط والرغبة في العمل كفريق بحسب ما أكد عليه 95% من المدربين.

تطوير الشباب

ساهم البرنامج في تنمية مهارات مدربي **خطوات**؛ حيث صرح 92% من المدربين عن تحسن قدرتهم في التخطيط لمستقبلهم وتحقيق أهدافهم، وأكد 92% على تحسن أوضاعهم الاجتماعية.

تنمية المجتمع

لاحظ 85% من المدربين زيادة قدرة النوادي والمراكز المحلية على خدمة المجتمعات المحلية نتيجة شراكتهم مع **خطوات** من خلال توفير نشاطات مستدامة للأطفال ذكراً وإناث وبشكل متساو.

الاستمرارية

شدد المدربون على أهمية استمرارية برنامج **خطوات**، حيث أكد 92% أن إيقاف البرنامج سيحرم الأطفال من اللعب وممارسة الرياضة في بيئة آمنة. كما أكد 96% على قناعتهم بأن البرنامج يعود بالنفع على المجتمع بكامله.



تسليط الضوء: جلسة نقاشية

لتسليط الضوء على أهمية الرياضة في مجال التنمية، استضافت مؤسسة **خطوات** أول جلسة نقاشية في الأردن في عام 2021 شارك فيه عدد من المنظمات الرياضية والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية وممثلون هيئات حكومية واتحادات وداعمون من القطاع الخاص. تم في الاجتماع مناقشة مجموعة متنوعة من الموضوعات مع التركيز على دور الرياضة في مجتمعاتنا ودور المنظمات في تعزيز وزيادة تطوير وتعزيز النظام البيئي. ستواصل **خطوات** دعم هذه الثقافة التعاونية في عام 2022 بين المنظمات المشاركة، لتعزيز التواصل المنفتح وأفضل الممارسات، وتبادل المعرفة.





فيما يلي لمحة عامة عن المشاريع:

• الرعاية الصحية

الأردن: أطفالنا

واصلت **خطوات** شراكتها مع "أطفالنا" في الأردن في عام 2021، وهي مؤسسة تلتزم بتوفير العلاج والرعاية الطبية للأطفال المحتاجين، حيث تم تقديم منحة لتغطية تكاليف العمليات الجراحية لستة أطفال إضافيين ليصل إجمالي عدد المستفيدين إلى 11 على مدار العام. استفاد من الشراكة أطفال يعانون من الجف و حالات مرضية أخرى تهدد الحياة، ويفتقرون إلى الموارد اللازمة للعلاج، وكانوا بحاجة إلى تدخل فوري لتحسين نوعية حياتهم.

لبنان: الجامعة الأمريكية في بيروت

تأسس "صندوق **خطوات** الخيري لدعم السرطان" في عام 2021 بالشراكة مع الجامعة الأمريكية في بيروت لدعم جلسات العلاج الكيميائي للمرضى المحتاجين في المركز الطبي في الجامعة الأمريكية في بيروت. تم بموجب هذا الدعم، تقديم أكثر من 300 جلسة علاجية لمرضى تتراوح أعمارهم بين 18 و 80 عاماً.



• التعليم

لبنان: الجامعة الأمريكية في بيروت

بالشراكة مع الجامعة، تم إنشاء "صندوق **خطوات** للمنح الدراسية" من أجل دعم الرسوم الجامعية لـ 19 طالباً متفوقاً و متفانياً يكافحون لمواصلة تعليمهم في ضوء الأزمة الاقتصادية في لبنان.



تسليط الضوء: الدعم المجتمعي

استمراراً لمبادرات الاستجابة الطارئة التي تم إطلاقها في عام 2020 للتعامل مع أزمة كوفيد-19 وحادث انفجار مرفأ بيروت، استمرت **خطوات** في برنامج الدعم المجتمعي لاستكمال المشاريع. استهدفت المشاريع أكثر من 15,550 مستفيد مباشر من كافة شرائح المجتمع في فلسطين والأردن ولبنان، وتم تنفيذها بالشراكة مع منظمات وجمعيات محلية ودولية.





فلسطين: مزرعة أم سليمان

قدمت **خطوات** الدعم لمزرعة أم سليمان، وهي مزرعة مدعومة من المجتمع تعمل على حشد موارد المجتمع لدعم المزارعين في بلعين، فلسطين. ساهمت **خطوات** في تحقيق رؤية المزرعة طويلة المدى للاستدامة الاجتماعية والاقتصادية والبيئية عن طريق زيادة حجم عمليات المزرعة والعثور على حلول مستدامة للحصاد والتخزين وتوزيع النظام البيئي للمزرعة.

الأردن: صندوق المرأة للتمويل الأصغر

أسست **خطوات** في الأردن شراكة مع صندوق المرأة للتمويل الأصغر، قدمت من خلالها الدعم لخمس وعشرون سيدة لديهم مشاريع ريادية تضررت أعمالهم بشدة جراء الجائحة.



لبنان: MySchoolPulse

أطلقت **خطوات** شراكة MySchoolPulse، وهي مؤسسة غير ربحية توفر التعليم الأكاديمي للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 5 و18 عاماً، والذين يخضعون للعلاج من أمراض مزمنة خارج مدارسهم. قدمت الشراكة الدعم التربوي والنفسي والاجتماعي لـ 81 طفلاً على مدى 2,950 ساعة لمدة 11 شهراً.

• دعم المشاريع الصغيرة

فلسطين: مؤسسة التعاون

أسست **خطوات** شراكة مع مؤسسة "التعاون" لدعم برامج تنموية واغاثية لسبعة منظمات مجتمعية غير ربحية و23 مشروع صغير ومتوسط في قطاع غزة للتغلب على الأضرار التي لحقت بهم أثناء العدوان على غزة. إضافة إلى الدعم المالي، اشتملت الشراكة على برامج بناء القدرات للموظفين الإداريين في هذه المؤسسات والشركات.

فلسطين: جمعية الدراسات النسوية التنموية الفلسطينية

أسست **خطوات** شراكة مع جمعية الدراسات النسوية التنموية الفلسطينية لدعم تنفيذ برنامج "التمكين الاقتصادي" من خلال المشاريع الصغيرة" الذي يهدف إلى تحقيق التمكين الاقتصادي وتعزيز سبل العيش المستدام للنساء الفلسطينيات ضمن الفئة العمرية 20 - 35 عام من المناطق المهمشة في غزة. شمل الدعم 5 مشاريع صغيرة تقودها نساء في مختلف المجالات.

"درست اللغة العربية في الجامعة لمدة عامين ونصف لكن الوضع الاقتصادي منعني من الاستمرار. أنا أم لخمس أطفال وصحة زوجي لا تسمح له بالعمل. هكذا قررنا أنا وصديقي فاطمة العمل في الزراعة. لقد منحنا الدعم الذي تلقيناه من مؤسسة خطوات وجمعية الدراسات النسوية التنموية الفلسطينية بالأساسيات لبدء الحصول على دخل مستمر، وزيادة إنتاجنا على الرغم من الظروف الحالية."

بيسان قديح
غزة، فلسطين



• الأمن الغذائي وسبل العيش

فلسطين: جمعية إنعاش الأسرة

جددت مؤسسة خطوات شراكتها مع جمعية إنعاش الأسرة في 2021 لدعم 339 أسرة محتاجة نتيجة انعدام الأمن الغذائي من سكان مخيمات اللاجئين الفلسطينيين والمناطق المهمشة. استهدف المشروع أسر تقطن في أحياء مختلفة في نابلس، كالمدينة القديمة، راس العين، الجبل الشمالي، خلة العامود وغيرها إضافة إلى قرى مثل دير الحطب. تلقت جميع الأسر طرود غذائية ومستلزمات نظافة كافية لتغطية احتياجات أسرة مكونة من خمسة أفراد لشهر واحد.

الأردن: تكية أم علي

خلال شهر رمضان، جددت خطوات شراكتها مع تكية أم علي لتوزيع وجبات إفطار ساخنة على الكوادر الصحية والعاملين في الخط الأمامي في مستشفى عمان الميداني ودور رعاية المسنين في عمان والزرقاء، حيث تم توزيع ما يزيد عن 11.900 وجبة للمستفيدين.



الأردن: نوى

ضمن إطار الشراكة المستمرة مع نوى تم توزيع ما يزيد عن 1.000 حزمة مستلزمات صحية وحقائب مدرسية على مستفيدي خطوات في مختلف أنحاء الأردن.

لبنان: جمعية بسمة

من خلال الشراكة مع جمعية بسمة، حصلت أكثر من 400 أسرة محتاجة تضررت من الانفجار على طرود غذائية وصحية تكفي لمدة 6 أشهر.

لبنان: مطبخ الكل

استمرت الشراكة مع مطبخ سوق الطيب المجتمعي في 2021 "مطبخ الكل" بهدف طهي وتوزيع وجبات ساخنة للمحتاجين. غطى الدعم المكافآت الشهرية لعشرين طاهية يشاركن في إعداد الوجبات اليومية للمحتاجين.

لبنان: جمعية النجدة

خلال شهر رمضان، جددت خطوات شراكتها مع جمعية النجدة لتوزيع الطرود الغذائية على 615 أسرة محتاجة في مخيمي نهر البارد والبدوي في طرابلس.

القوائم المالية

موجز الميزانية العمومية كما في 31 كانون الأول 2021

الموجودات الثابتة
الموجودات الثابتة الملموسة
الاستثمارات

الموجودات المتداولة
الدائنون
النقد في البنوك و النقدالمتداول
أسهم

الدائنون: المبالغ المستحقة في غضون عام واحد

صافي الموجودات المتداولة/ (الالتزامات)

صافي الموجودات

أرصدة التمويل

الأموال الغير المقيدة

بيان موجز للأنشطة المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2021

الإيرادات

الإيرادات الطوعية

التبرعات النقدية
الهيايا العينية

المصاريف

الأنشطة الخيرية

الأنشطة المباشرة للرياضة
الاستجابة الطارئة لفيروس كورونا ولانفجار بيروت والمنح
رواتب منسقي المشروع والمصاريف الإدارية الأخرى
أرباح / (خسائر) صرف العملات الأجنبية
رسوم المحاسبة
رسوم قانونية
رسوم التدقيق
أتعاب تدقيق السنة السابقة المخصصة

صافي الحركات على التبرعات أو التمويل

مجموعات التبرعات أو التمويل المركل من السنوات السابقة

مجموع التبرعات أو التمويل المتقول (المذور)

رقم المؤسسة: 05840150
رقم المؤسسة الخيرية المسجل: 1117085

2019 \$	2020 \$	2021 \$
9,071	68,566	52,157
482,173	509,695	504,520
491,244	578,261	556,677
63,832	80,312	89,993
349,416	531,470	424,083
214,158	-	49,739
627,406	611,782	563,815
(452,930)	(263,752)	(153,952)
174,476	348,030	409,863
665,720	926,291	966,540
665,720	926,291	966,540
665,720	926,291	966,540

السنة المنتهية 31 كانون الأول 2019 \$	السنة المنتهية 31 كانون الأول 2020 \$	السنة المنتهية 31 كانون الأول 2021 \$
3,422,945	3,626,640	3,000,624
-	-	-
3,422,945	3,626,640	3,000,624
(2,476,281)	-	(1,077,806)
-	(2,905,166)	(1,416,167)
(537,132)	(396,088)	(365,687)
(34,980)	13,418	(15,412)
(7,528)	(7,193)	(6,303)
(54,718)	(51,988)	(59,442)
(14,952)	(15,593)	(17,124)
(3,662)	(3,459)	(2,434)
(3,129,253)	(3,366,069)	(2,960,375)
293,692	260,571	40,249
372,028	665,720	926,291
665,720	926,291	966,540

المعلومات المقدمة هنا لا تمثل الحسابات القانونية الكاملة ولكنها ملخص عن المعلومات الواردة في البيانات المالية الكاملة. وقد لا تتضمن هذه الأرقام المعلومات الكافية التي تتيح الفهم الكامل للشؤون المالية الخاصة بالمؤسسة الخيرية. للمزيد من المعلومات يمكن الاطلاع على الحسابات السنوية الكاملة، بما في ذلك تقرير المدقق. ويرجى العلم بأنه قد تمت ترجمة بيان الأنشطة المالية والميزانية العمومية إلى الدولار الأمريكي من الجنيه الاسترليني في المملكة المتحدة بسعر الإقفال عن تلك الفترة. وقد تم التدقيق في كامل الحسابات مع إصدار آراء غير متحفظة بخصوص هذه البيانات المالية.

تمت الموافقة على الحسابات الكاملة من قبل مجلس الأمناء في تاريخ 19 أيار 2022 وتم تقديم نسخة إلى هيئة تسجيل الشركات. وقد أصدر المدقق المالي رأي غير متحفظ بشأن البيانات المالية السنوية كاملة وبشأن اتساق تقرير المجالس مع تلك البيانات السنوية. ولم يتضمن التقرير المتعلق بالبيانات المالية السنوية الكاملة أي بيان بموجب المادة (2)(498) (أ) أو (2)(498) (ب) أو (3)(498) من قانون الشركات لعام 2006.



هاني قطان
عضو مجلس أمناء

التاريخ: 2021/05/19

بيان مدقي الحسابات المستقلين إلى مجلس أمناء مؤسسة خطوات لتشجيع رياضة الأطفال

لقد درسنا البيانات المالية الموجزة لمؤسسة خطوات لتشجيع رياضة الأطفال للسنة المنتهية في 31 كانون أول 2021.

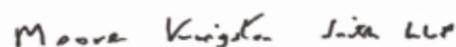
مسؤوليات كل من الأمناء و مدقي الحسابات

ويتولى مجلس الأمناء مسؤولية إعداد البيانات المالية الموجزة وفقا لقانون المملكة المتحدة الساري حاليا. وتقع على عاتقنا مسؤولية تقديم تقرير حول اتساق البيانات المالية الموجزة مع البيانات المالية السنوية الكاملة وتقرير مجلس الأمناء السنوي وامثاله للمتطلبات ذات الصلة من المادة 427 من قانون الشركات لعام 2006 واللوائح الصادرة بموجبه.

قمنا بأعمالنا وفقاً للمذكرة الممارسة التدريبية الصادرة عن مجلس ممارسات التدقيق. حيث يصف تقريرنا البيانات المالية السنوية الكاملة بناء على رأينا حول هذه البيانات المالية وتقرير المجالس.

الرأي

في رأينا أن البيانات المالية الموجزة تتوافق مع البيانات المالية الكاملة وتقرير مجلس الأمناء السنوي لمؤسسة خطوات لتشجيع رياضة الأطفال للسنة المنتهية في 31 كانون أول 2021 ، وتتوافق مع المتطلبات المعمول بها في المادة 427 من قانون الشركات لعام 2006، واللوائح الصادرة بموجبه.



مور كينغستون سميث للمحاماة
المحاسبين القانونيين والمدققين القانونيين

ديفونشاير هاوس
60 طريق جوسويل
لندن EC1M 7AD

التاريخ: 2021/05/24

شبكة مؤسسة خطوات

مجلس الأمناء

هاني قطان -
مؤسس ورئيس مجلس الإدارة
ناهد ابو سنينة
هيلين العزيزي
د. ممدوح بركات
غسان نقل
هيا القدومي

المجلس الاستشاري

البحرين
تيموثي مطار
إيطاليا
فرانسيسكو بافوني
الأردن
سمو الأميرة لارا الفيصل
د. غسان العلمي
عيسى حليبي
سام كنعان
سمير مراد
فيروز تقي الدين

الجهات المانحة والشركاء

2006 - 2021

مؤسسة عبد المحسن القطان
مؤسسة عبد الحميد شومان
بنك أبوظبي التجاري
مجموعة الفضل
شركة القرق فوسروك
شركة الحسام القابضة
المال كابتال
التميمي ومشاركوه
مؤسسة النور
هندسة الجابر
التركي القابضة
أميديست
برنامج الخليج العربي للتنمية
أجفند
شركة التأمين العربية
شركة التأمين العربية
الشركة العربية لصناعة الأغذية
والوسائد
أرامكس
مشروع تطوير كرة القدم الآسيوية

أسترا
اتيكو مجموعة فخر الدين
مستشفى الأوغستا فكتوريا - المٌطلح
أوتوديسك الشرق الأوسط
بنك الاتحاد
باركليز
بيت.كوم
BB Holdings Sal
Berwin Leighton Painsler LLP
شركة بيرزيت للأدوية
بوند إنتيريور
القنصلية البريطانية - العامة في
القدس
بنك القاهرة عمان
كابيتال بنك
شركة اتحاد المقاولين
Claranet Limited
كليفورث تشانس
كلايد ومشاركوه
Contrack

المملكة العربية السعودية

احمد الساري

الإمارات العربية المتحدة

رامي أصلان
امجد حباس
سامر الخالدي
أيمن خالق

المملكة المتحدة

هاني قبلاوي

الولايات المتحدة الأمريكية

عصام صلاح

كونفيرس
الحركة العالمية للدفاع عن الأطفال
دويتشه بنك
الوكالة الألمانية للتعاون الدولي
إي كونستركت
مجموعة لينك الإماراتية
الهلال الأحمر الإماراتي
بنك أوروبا العربي
فورتى للأوراق المالية
شركة فوسام المحدودة
مؤسسة التعليم الدولي
مؤسسة عائلة جورج وروندا سالم
شركة غياث سخيتان الأردنية المستثمرة
كأس جوثيا
مؤسسة الحريري
أدوية الحكمة
بنك إتش إس بي سي
إنجاز
برنامج أيرلندا للتنمية
البنك التجاري الأردني

مؤسسة القبلاوي

كنج أند سبالدينج
قولاغاصي كابتال
لين سكان
لويك

شركة م.دجلة للمحامة

MACE Contractors

نادي مانشستر سيتي لكرة القدم

مؤسسة ميرسي كور

صندوق المرأة

Msquare

نحاس للمحامة

شركة المشروبات الوطنية

شركة دهانات ناشونال

نايكي

كأس النرويج

إنستابل أنترناشيونال

مجموعة نقل

Object DC

شركة اوزايم للحلول البيئية

صندوق أوبك للتنمية الدولية (أوفيد)

أوبتيمايزا

أوكسفام

بادلكو

مؤسسة فلسطين للتنمية

بنك الاستثمار الفلسطيني

صندوق الاستثمار الفلسطيني

جمعية الإغاثة الطبية الفلسطينية

مؤسسة مجموعة الاتصالات للتنمية

المجتمعية

Pembroke Capital

صندوق قطر للتنمية

روابي القابضة

الجمهورية الفرنسية

مجموعة روبيكون القابضة

صبا للاستشارات

شركة السلام العالمية

شركة صالح حمد المانع

مجموعة سند للقانون بالتعاون

مع إيفرشيدس سذرلاند

مجموعة الصايغ

صندوق شكور أبو غزالة للمتح

منتدى شارك الشبابي

مكتب شحادة للمحامة

Sookias & Sookias

مؤسسة سوروس الخيرية

جمعية قرى الأطفال

النادي الرياضي بيروت

مستشفى سانت جون للعيون

مؤسسة التعاون

شركة توفيق غرغور واولاده

مؤسسة طلال ومها الشاعر

مؤسسة تماري

مؤسسة أمجد وسهي بسيسو

مؤسسة الأصفري

شركة بوينغ

الحكومة البريطانية

مؤسسة كوكا كولا

مؤسسة الملك بودوان

مؤسسة لينبوري الوقفية

مكتب الممثلة الهولندية للأراضي

الفلسطينية

البعثة البابوية

The Symphysis Foundation

مؤسسة ترافيغورا

هيئة الأمم المتحدة للمرأة

منظمة اليونيسيف

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

مكتب الأمم المتحدة للرياضة من أجل

التنمية والسلام

مؤسسة فيتول

منظمة طفل الحرب

مركز ونام الفلسطيني لحل النزاعات

World Emergency Relief